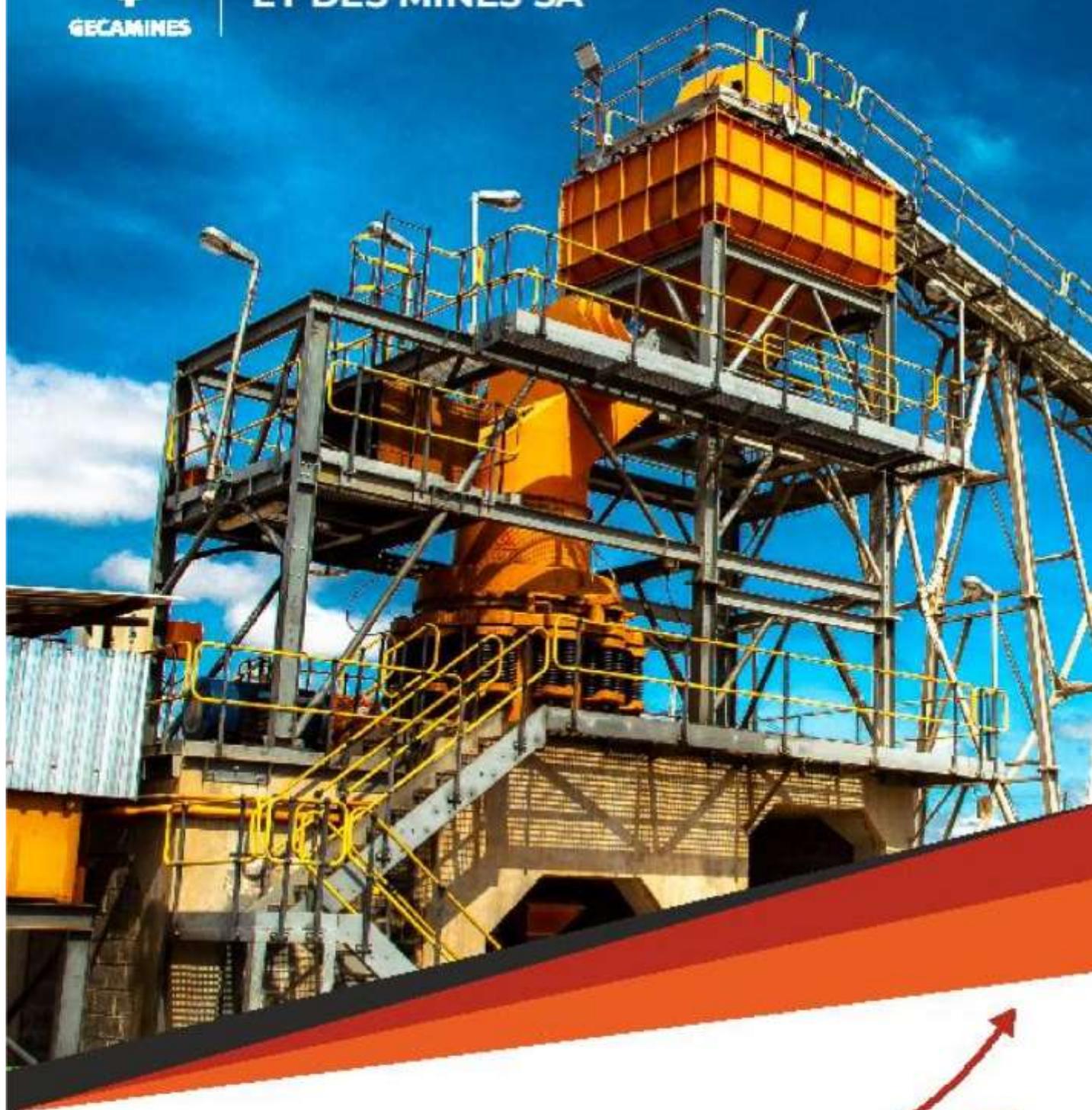




# LA GENERALE DES CARRIERES ET DES MINES SA



ETATS FINANCIERS  
Exercice 2020



## SITUATION FINANCIERE

### ENVIRONNEMENT GENERAL

L'année 2020 a été marquée par le ralentissement de l'activité économique mondiale suite à la crise due à la pandémie du Covid-19, dont le taux de croissance a lourdement baissé pour s'établir à -3,4% contre 2,9% en 2019. Cette décélération est due essentiellement aux mesures de confinement et de fermeture généralisée des aéroports, des frontières terrestres et des chaînes de production.

Les pays émergents et en développement d'Asie, ont atteint des taux de croissance négatifs en 2020. A l'exception de la Chine qui a connu une régression positive avec un taux de 2,3 % en 2020 contre 6,1 % en 2019, tiré par l'investissement et les exportations nettes.

Le marché du métal rouge a évolué à la hausse pendant presque toute l'année 2020. En effet, en terme de moyenne annuelle, les cours LME cash vendeur qui étaient de 6.005,12 USD/TM au début de l'année 2020, ont clôturé l'année avec 6.168,59 USD/TM.

En revanche, ceux du cuivre 3 mois vendeurs, sont passés de 6.021,68 USD/TM en début d'année à 6.178,18 USD/TM en fin d'année.

Pour ce qui est du marché du cobalt, les cours moyens annuels du cobalt high grade ont légèrement fléchi en 2020. Ils sont passés de 16,44 USD/Lb en 2019 à 15,451 USD/Lb en fin d'année 2020, soit une diminution de 6,02% ; et ceux du cobalt low grade ont également connu une baisse, passant en moyenne annuelle de 16,095 USD/lb en 2019 à 15,539 en 2020 soit une diminution de 3,45%.

### ENVIRONNEMENT ECONOMIQUE NATIONAL

La Banque Centrale du Congo (BCC) a annoncé fin décembre 2020 que le cadre macroéconomique de la République Démocratique du Congo a connu une légère augmentation, attestée par un taux de croissance de 5,4 % en 2020, contre 4,6% en 2019 soit une augmentation de 0,8 % de point de croissance.

Le taux d'inflation s'est établi à 14,5% en 2020, contre 4,58 % en 2019. Ce niveau de l'inflation a été influencé par la dépréciation du Franc Congolais par rapport aux devises étrangères.

### ENVIRONNEMENT GECAMINES SA

Sur le plan interne en 2020, il y a lieu de retenir ce qui suit :

- L'apparition de la pandémie de la maladie à coronavirus, appelée Covid-19, qui a impacté l'activité économique mondiale et nationale, ainsi que celle de GECAMINES, qui a eu à mettre en application, dans le cadre des mesures de lutte contre la propagation de l'épidémie, un service minimum dans la plupart des secteurs d'activités, pendant une durée de quatre mois, soit du 26 mars au 26 juillet 2020 ;
- Le changement de management intervenu à la Société, en exécution de l'ordonnance présidentielle n° 19/063 du 29 mai 2019, avec la prise des fonctions des nouveaux membres du Conseil d'Administration de GECAMINES en date du 26 juin 2020 à Kinshasa, suivie de la tenue de l'Assemblée Générale Ordinaire de la Société présidée par le Ministre du Portefeuille, représentant de l'Etat congolais actionnaire unique, durant laquelle les membres du Conseil d'Administration ont été nommés par la résolution n°1-AGO/26.06.2020. A cet effet, une réunion du Conseil d'Administration avait été tenue et nommant les trois mandataires actifs de GECAMINES, à savoir le PCA, le DG et le DGA par la décision n° 01-CA/26.06.2020 ;  
Par la suite, en date du 29 juin 2020, la cérémonie de remise et reprise, entre le Directeur Général a.i. sortant et le Directeur Général entrant, a eu lieu au siège social de GECAMINES à Lubumbashi ;
- L'effort d'investissement dans les nouveaux projets ;
- L'inauguration et le démarrage de production de la joint-venture SOMIDEZ (Société Minière de Deziwa), en date du 15 janvier 2020, dans laquelle GECAMINES détient 49 % des actions, avec une capacité de production de 80.000 tonnes de cuivre en phase 1 et qui devrait atteindre 200.000 tonnes en phase finale. Cette JV, créée selon le principe de BOT (Build-Operate-Transfert), sera opérée exclusivement par GECAMINES après une période d'activité prédéfinie.
- la concentration des unités de production à Likasi et à Kambove, seuls sites géographiques retenus pour la réalisation du programme de production ;
- la poursuite du processus de la transformation stratégique de la société démarrée en 2018 avec la mise en place d'une nouvelle structure organisationnelle décentralisée et autonomisée ;
- Le raccordement du poste Haute Tension de Kambove depuis novembre 2020 au Nouveau Répartiteur Centre (NRC) de la SNEL, qui a eu comme conséquence l'amélioration de la qualité de la fourniture en énergie électrique des unités industrielles du site de Kambove ;
- La poursuite de la modernisation de la salle d'électrolyse cuivre des Usines de Shituru, dans le cadre de la modernisation de son outil de production et de l'amélioration de la capacité de production ainsi que la qualité des métaux ;

- La poursuite des travaux de construction à Lubumbashi : d'un bâtiment à deux étages destiné à abriter la Direction en charge de la gestion des participations de la Société (les travaux de gros œuvres pratiquement terminés, il reste ceux de finition).

## CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires de l'année 2020 s'est établi à USD 324,4 millions contre USD 246,3 millions en 2019. Ce chiffre d'affaires est principalement constitué de 42,6 % des revenus des ventes des produits miniers, de 51,8 % des revenus des royalties et pas de porte et de 5,6% des travaux et services vendus (frais de consultance, minerval, recettes médicales et autres).

## COÛTS DE PRODUCTION

L'examen du « Compte de Résultat » de l'exercice 2020 se présente comme suit :

	Millions USD 2020	Millions USD 2019
Les achats matières et fournitures consommées	69,5	73,1
La variation de stocks d'approvisionnements des matières et fournitures	1,3	0,2
Les coûts de transport du trafic minier et local	11,9	7,7
Les services extérieurs et autres charges	180,9	105,9
Les charges du personnel	89,6	90,4
Les impôts et taxes	55,1	54,3
Les charges financières	26,7	44,2
Les dotations aux amortissements et provisions	108,9	103,3

## RESULTATS

Les différents soldes de gestion issus du compte de résultat se présentent comme suit :

	Millions USD 2020	Millions USD 2019
La Valeur Ajoutée	51,9	15,5
L'Excédent Brut d'Exploitation est une perte de	37,7	74,9
Le Résultat Financier est un profit de	6,4	8,4



GECAMINES S.A

Le Résultat des Activités Ordinaires est une perte de	128,4	157,9
Le Résultat Hors Activités Ordinaires est une perte de	17,1	44,7
Le Résultat de l'exercice est une perte de	160,9	140,3

Le résultat net de l'exercice a été influencé par :

- les dotations aux amortissements, aux provisions et aux dépréciations ;
- les charges du personnel ;
- les services extérieurs ; - les impôts et taxes ; - les frais financiers.



## POSTES DE L'ACTIF

	Millions USD (2020)	Millions USD (2019)
Les Actifs Immobilisés	3 007,9	2 895,9

Les Valeurs des Stocks et Encours	98,9	89,1
Les Créances et Emplois Assimilés		
Les Clients	239,9	239,0
Les Autres Créances (personnel, état - débiteur et divers)	468,2	475,5
Les Avances aux Fournisseurs	5,8	2,2
La Trésorerie Active	40,2	8,1

## POSTES DU PASSIF

	Millions USD (2020)	Millions USD (2019)
Les Capitaux Propres	1 839,8	2 055,6
Les Dettes Financières	722,7	629,0
Le Passif Circulant	1 210,7	1 011,3
La Trésorerie Passive	126,2	37,8

## EVOLUTION DES PRINCIPAUX POSTES DE BILAN

### ACTIF

DESIGNATION	2016	2017	2018	2019	2020
ACTIF IMMOBILISE	3 061 247 894	2 964 288 458	2 953 184 512	2 895 983 402	3 007 897 346
STOCKS ET ENCOURS	113 531 947	94 895 748	103 685 653	89 084 554	98 932 404
CREANCES	582 265 824	723 218 966	804 716 136	740 659 697	752 575 532
TRESORERIE-ACTIF	1 670 413	45 753 710	36 077 062	8 135 734	40 160 977
<b>TOTAL</b>	<b>3 758 716 078</b>	<b>3 828 156 882</b>	<b>3 897 663 363</b>	<b>3 733 863 387</b>	<b>3 899 566 259</b>

### PASSIF

DESIGNATION					
-------------	--	--	--	--	--

	2016	2017	2018	2019	2020
CAPITAUX PROPRES	2 113 444 446	2 003 777 669	2 139 047 753	2 055 645 308	1 839 853 894
DETTES FINANCIERES	496 730 668	702 438 217	710 378 782	629 046 655	722 711 241
DETTES A COURT TERME	1 082 315 895	1 084 979 278	1 013 880 627	1 011 342 859	1 210 746 682
TRESORERIE- PASSIF	66 225 069	36 961 718	34 356 201	37 828 565	126 254 442
<b>TOTAL</b>	<b>3 758 716 078</b>	<b>3 828 156 882</b>	<b>3 897 663 363</b>	<b>3 733 863 387</b>	<b>3 899 566 259</b>

## EVOLUTION DES SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION

DESIGNATION	2016	2017	2018	2019	2020
VALEUR AJOUTEE	34 418 400	67 752 289	183 027 718	15 521 552	51 933 688
CHARGES SOCIALES	157 087 279	119 501 250	99 748 502	90 378 021	89 627 454
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	-122 668 879	-57 748 961	83 279 216	-74 856 469	-37 693 766
RESULTAT D'EXPLOITATION	-155 453 427	-163 740 269	-13 665 278	-166 348 798	-134 801 447
RESULTAT FINANCIER	-24 484 386	-39 374 569	3 338 385	8 444 469	6 376 631
RESULTAT HORS ACTIVITES ORDINAIRES	166 358 461	-68 345 955	178 909 387	44 665 670	-17 150 488
RESULTAT NET	-19 456 975	-288 572 720	148 911 840	-140 291 076	-160 906 647

**RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES DE LA GENERALE  
DES CARRIERES ET DES MINES « GECAMINES SA »  
A L'ASSEMBLEE GENERALE DE L'ACTIONNAIRE UNIQUE SUR  
LES ETATS FINANCIERS ARRETES AU 31 DECEMBRE 2020**

**EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2020**

**A la République Démocratique du Congo, Actionnaire unique de Gécamines SA,  
C/o Son Excellence Madame la Ministre du Portefeuille  
à Kinshasa/Gombe**

Excellence Madame la Ministre,

En exécution de notre mandat de commissariat aux comptes qui nous a été conféré par l'Assemblée Générale Ordinaire de Gécamines SA, nous avons l'honneur de vous faire rapport sur la certification des comptes de la société au titre de l'exercice comptable 2020. Nos travaux de contrôle ont porté sur :

- le contrôle des états financiers de synthèse de la société ;
- les vérifications spécifiques prévues par la loi ;
- les autres informations ;
- les obligations légales et réglementaires ;
- les mentions complémentaires.

## **1. IDENTIFICATION DES ETATS FINANCIERS**

### **1.1. Identification des états financiers**

Les états financiers annuels de GECAMINES SA au 31 décembre 2020 soumis à notre examen, comprenant le Bilan dont le total s'élève à USD 3.899.566.259 contre USD 3.733.863.387 au 31 décembre 2019, le Compte de résultat qui accuse une perte de USD 160.906.647 contre une perte de USD 140.291.076 pour l'exercice comptable 2019, le Tableau des flux de trésorerie qui affiche une variation de la trésorerie nette de la période négative de USD 56.400.634 contre USD 31.413.692 pour l'exercice comptable 2019 et les Notes annexes.

### **1.2. Responsabilité de la Direction**

La Direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers conformément aux règles et principes comptables retenus par le Système comptable OHADA, ainsi que du contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement des états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

### 1.3. Base d'expression de notre projet d'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit de l'IFAC. Ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit consiste à vérifier par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments probants justifiant les données contenues dans les états financiers. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'établissement des états financiers et à évaluer leur présentation d'ensemble.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons collectés pendant notre audit sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit exprimé au point 2 à 6 ci-après :

### 2. OPINION

**Sous réserve des ajustements qui pourraient résulter de la situation et de l'observation décrite au point 3 de ce rapport, nous sommes d'avis que les états financiers de l'exercice comptable 2020 soumis à l'examen et à l'approbation de l'Assemblée Générale Ordinaire sont réguliers et sincères, et reflètent dans tous leurs aspects significatifs, la situation patrimoniale et financière de la Société ainsi que les résultats de ses opérations et de ses ressources et emplois des fonds pour l'exercice comptable clos à cette date, conformément à l'Acte Uniforme sur le Droit comptable et l'information financière de l'OHADA.**

### 3. RESULTATS DES CONTROLES : INEXACTITUDES, IRREGULARITES ET INCERTITUDES

#### **Mauvaise évaluation et comptabilisation de la provision pour démantèlement, enlèvement et réhabilitation des sites**

Notre observation formulée l'année dernière sur la non-constitution par GECAMINES de la provision pour démantèlement, enlèvement et de remise en état des sites est restée d'actualité en 2020. Elle était libellée comme suit :

« Conformément aux prescrits de l'Acte Uniforme relatif au Droit Comptable et à l'Information financière du Système Comptable OHADA révisé (SYSCOHADA), les dépenses de remise en état des sites et de démantèlement en fin d'exploitation doivent faire l'objet d'une comptabilisation dès lors que l'entité a une obligation actuelle à laquelle elle ne peut se soustraire.

Au 31 décembre 2019, pour répondre à son obligation légale en matière de démantèlement, d'enlèvement et de réhabilitation de ses sites miniers, GECAMINES a mené une étude préliminaire basée uniquement sur le coût de fermeture de quelques projets représentant 8 (huit) actifs localisés dans le groupe centre et qui l'ont conduit à évaluer le coût de démantèlement d'enlèvement et de remise en état des sites miniers de la Société à quelques USD 14,143 millions.

Cette estimation initiale pourra être réajustée à l'issue d'une étude exhaustive et plus approfondie que la Direction des projets aura à mener aux cours des prochains exercices-comptables.

Au regard d'une part, du caractère partiel de l'étude qui, de plus n'est pas en phase avec la méthode dite de « coût de fermeture », et qui n'a porté que sur 8 (huit) actifs miniers de la Société et d'autre part, en considérant le fait que certains actifs de la Société non, concernés par le démantèlement tels que les routes et les bâtiments, ont été pris en compte pour déterminer le coût de démantèlement de USD 14,143 millions, nous ne sommes pas en mesure de valider le montant de USD 14,143 millions du coût de démantèlement déterminé par GECAMINES SA au 31 décembre 2019 conformément aux normes de révision de l'IFAC ».

Les actions entreprises par GECAMINES en 2020 pour répondre à cette obligation légale du Syscohada révisé sont restées en deçà de nos attentes.

Toutefois, le Conseil d'Administration a décidé que la société puisse entreprendre, dès le second semestre 2021, les travaux et les études nécessaires pour se conformer à la législation comptable du syscohada révisé en matière de calcul et de constitution de la provision pour démantèlement, enlèvement et réhabilitation des sites.

#### 4. POINTS D'INFORMATION

*Sans remettre en cause notre opinion sur les états financiers exprimée au point 2 de ce rapport, nous attirons l'attention de l'Assemblée Générale sur les éléments ci-après :*

##### 4.1. Variation du compte Report à nouveau

Au 31 décembre 2020, le solde du compte report à nouveau a connu une baisse de USD 195.795.492 passant de USD -1.200.103.003 en 2019 à USD -1.395.898.495 à la suite du report de USD 140.291.0760 de perte nette réalisée au cours de l'exercice comptable précédent ainsi que des corrections et des ajustements se rapportant à l'exercice comptable précédent d'un total net débiteur de USD 55.504.416 qui n'ont pas encore été sanctionnés par une décision de l'Assemblée Générale de la Société. Le traitement comptable pratiqué est conforme aux normes comptables mais devra être entériné par l'Assemblée Générale, seul organe habilité à décider de l'affectation de tout montant dans les Fonds propres.

##### 4.2. Litige avec la Maison PUNGWE

Un litige oppose depuis le 05 septembre 2019 la maison PUNGWE à GECAMINES au sujet des prestations qu'auraient assuré le personnel enseignant mis à la disposition des écoles de GECAMINES par la maison PUNGWE en exécution d'un contrat qui lie les deux parties et qui avait pris fin le 05 septembre 2019. La maison PUNGWE réclame à GECAMINES le paiement de USD 4.540.212 au titre d'arriérés de coûts de prestations de son personnel non payé par GECAMINES pendant environs deux années. À ce sujet, la maison PUNGWE a porté ce litige auprès des instances administratives et politiques du pays à savoir, l'Autorité de Régulation des Marchés Publics, le ministère de l'Emploi, Travail et Prévoyance social, l'Assemblée Provinciale du Haut-Katanga afin de rentrer dans ses droits. GECAMINES estime toutefois qu'elle ne doit rien payer à la maison PUNGWE du fait que ses prétentions seraient sans fondement et qu'aucun contrat ne la lie, depuis la date susmentionnée, à la maison PUNGWE.

Au regard de ce qui précède et considérant le fait qu'aucune décision judiciaire ne condamne GECAMINES sur ce dossier, la Société n'a constitué aucune provision pour couvrir ce litige dont nous ne pouvons présager l'issue à la date de l'émission de notre rapport de certification des comptes 2020.

#### **4.3. Non-respect des dispositions légales et des procédures de passation des marchés publics auxquelles sont astreintes les entreprises publiques**

Comme relevé dans nos rapports de certification des comptes des exercices comptables précédents, nos travaux de contrôle portant sur les immobilisations, les stocks et services et/ou consommés en 2020 ont permis de constater que certains biens acquis ainsi que certains services commandés par la Société auprès des fournisseurs et prestataires extérieurs ont été effectués ou exécutés en marge des procédures légales et réglementaires régissant les marchés publics en RD Congo.

La mise en place d'une Cellule de Gestion et de Passation des Marchés Publics (CGPMP) au sein de la Société serait un progrès considérable vers le respect par GECAMINES SA des dispositions de la Loi 10/010 du 27 avril 2010 relative aux marchés publics et à ses Décrets d'application.

#### **4.4. Absence d'évaluation à la valeur vénale de certains actifs cédés à KCC**

En exécution du contrat de cession d'actifs intervenu en date du 19 décembre 2019 entre la Gécamines et le KCC, certains carrés miniers bien identifiés devraient faire l'objet de cession à KCC au cours de l'exercice comptable 2020 aux échéances contractuelles bien déterminées. Outre les carrés miniers déterminés et devant faire l'objet de cession, les immeubles, installations, équipements, rebuts ou déchets, situés dans la Zone minière couverte par les droits miniers constituent des dépendances qui seront cédés avec les carrés miniers identifiés dans le contrat de cession d'actif. Au 31 décembre 2020, l'opération de cession n'étant pas encore totalement réalisée du point de vue juridique, les actifs miniers et non miniers à céder sont encore repris dans les livres de la société à leur valeur historique.

En l'absence d'une expertise ou une évaluation indépendante des biens et autres équipements donnés en amodiation et dont certains ont été modernisés avec une plus-value certaine, la Gécamines n'a acté dans ses comptes clos au 31 décembre 2020, aucune plus-value ou moins-value qui pourrait résulter de la cession des actifs concernés au moment de la réalisation et du dénouement effectif de cette opération de cession conformément aux dispositions pertinentes du contrat prérapporté.

#### **4.5. Absence de facturation et de comptabilisation des royalties et des loyers d'amodiation relatifs aux droits miniers attachés au terroir de Lubumbashi**

Sur la base des états financiers de STL nous transmis après l'arrêté des comptes de la Gécamines SA de 2020, nous avons évalué le montant des royalties non encore facturées par la société à STL au titre de l'exercice comptable 2020 à USD 1.207.704 soit 1% du chiffre d'affaires net réalisé par STL en 2020.



En application du contrat d'amodiation et du protocole cadre du 20 octobre 2019 qui lie la Gécamines à STL, ce montant fera l'objet de facturation et sera reconnu en résultats en 2021 par la Gécamines SA.

La non prise en compte de ce montant en 2020 est consécutive à la transmission tardive des états financiers de STL à la Gécamines qui n'a pas permis à la Gécamines SA de facturer et de comptabiliser ces revenus dans la bonne période comptable.

#### 5. CONTINUITÉ D'EXPLOITATION

Comme indiquée à la note 31 des états financiers au 31 décembre 2020, la Société a clôturé l'exercice avec une perte de USD 160.906.647 ramenant ainsi le total des pertes non compensées à USD 1.556.805.142.

En dépit de la persistance des résultats déficitaires et du caractère défavorable des autres indicateurs financiers et opérationnels, les capitaux propres demeurent positifs et supérieurs à la moitié du capital social. En outre, la Direction est, en raison des faits ci-après, restée confiante quant à la capacité de la Société à poursuivre ses activités dans un avenir prévisible :

- les différents investissements de modernisation et de stabilisation effectués dans les unités de production modernes au Business Unit de Shituru en vue d'influer une dynamique nouvelle devant permettre à la Société de redevenir un géant minier ;
- la relance de la production de certaines sociétés de partenariat dans lesquelles GECAMINES détient des parts non diluables constitue une garantie non négligeable dans la recherche des financements nécessaires à la réalisation des projets d'investissements.

Sur base de ce qui précède, les états financiers au 31 décembre 2020 ont été préparés sur base de l'hypothèse de continuité d'exploitation. Aucune information de nature à compromettre la continuité d'exploitation n'a été portée à notre connaissance à la date de l'émission de notre rapport.

#### 6. EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Les événements postérieurs à la date de clôture ont été pris en compte par la société et renseignés à la note 32 des annexes des états financiers.

#### 7. IMPACT DE LA COVID-19

La pandémie à Coronavirus a entraîné un ralentissement de l'activité économique et a eu un impact majeur sur l'ensemble des entités économiques de la RDC dont GECAMINES SA. Pour beaucoup d'entités, les impacts financiers de cette crise sanitaire résulteraient principalement, non pas de la crise elle-même, mais des mesures prises pour la contenir.

S'agissant particulièrement de GECAMINES SA, elle a eu à mettre en application un service minimum dans la plupart des secteurs d'activités pendant plus ou moins quatre mois, afin de minimiser l'impact de cette pandémie<sup>2</sup> sur les activités de la société.

## 8. CONTRÔLE INTERNE

L'évaluation du fonctionnement du contrôle interne a consisté à examiner l'application des procédures mises en place par la Société afin d'assurer une information financière de qualité. Cette évaluation a été effectuée dans le but de déterminer l'étendue de nos contrôles sur les comptes. Elle ne met donc pas nécessairement en évidence toutes les améliorations qu'une étude spécifique et plus détaillée pourrait éventuellement révéler.

Les points de contrôle interne qui découlent de l'examen des états financiers de GECAMINES SA et qui seront consignés dans la Lettre de contrôle interne, feront l'objet des discussions avec la Direction Générale de la Société après la tenue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui va statuer sur les comptes de l'exercice comptable 2020.

Fait à Lubumbashi, le 09 juin 2021

### Les Commissaires aux comptes de la Gécamines SA

#### Pour MANAST SARL

Jean-Pierre CHANSA LUMBWE

  
Associé Gérant  
Expert-comptable

#### Pour AFT CONSULTING & ASSOCIES SARL

André FOKO TOMENA

  
Associé Gérant  
Expert-comptable

## BILANS AU 31 DECEMBRE 2020 ET 2019

ACTIF	Notes	Exercice 2020			Exercice 2019
		Brut	Amort./Prov.	Net	Net
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>					
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>		<b>94 728 867</b>	<b>4 234 462</b>	<b>90 494 405</b>	<b>82 358 399</b>
Frais de développement et prospection		6 715 411	4 234 462	2 480 949	3 252 859
Brevets, licences, logiciels et droits similaires				-00	2 329
Fonds commercial et droit au bail					
Autres immobilisations incorporelles		88 013 456		88 013 456	79 103 211
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>(3)</b>	<b>2 130 698 600</b>	<b>1 264 587 045</b>	<b>866 111 555</b>	<b>920 287 236</b>
Terrains		561 193 272	148 493 479	412 699 793	430 936 169
Bâtiments		851 930 235	550 788 320	301 141 915	340 389 482
Aménagements, agencement et installations		50 992 855	6 083 411	44 909 444	37 950 367
Matériel, mobilier et actifs biologiques		542 861 684	450 188 712	92 672 972	97 090 444
Matériel de transport		123 720 554	109 033 123	14 687 431	13 920 774
<b>AVANCES ET ACOMPTES VERSÉS SUR IMMOBILISATIONS</b>		<b>11 511 143</b>	<b>5 761 363</b>	<b>5 749 780</b>	<b>4 172 868</b>
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	<b>(4)</b>	<b>2 064 350 709</b>	<b>18 809 103</b>	<b>2 045 541 606</b>	<b>1 889 164 899</b>
Titres de participation		1 773 783 006	18 809 103	1 754 973 903	1 736 023 903
Autres immobilisations financières		290 567 703		290 567 703	153 140 996
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>		<b>4 301 289 319</b>	<b>1 293 391 973</b>	<b>3 007 897 346</b>	<b>2 895 983 402</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>					
ACTIF CIRCULANT H.A.O.	(9)	20 469 379		20 469 379	20 444 488
STOCKS ET ENCOURS	(5)	173 733 854	74 801 450	98 932 404	89 084 554
<b>CREANCES ET EMPLOIS ASSIMILES</b>		<b>824 610 980</b>	<b>110 747 807</b>	<b>713 863 173</b>	<b>716 644 566</b>
Fournisseurs avances versées	(6)	11 383 642	5 596 843	5 786 799	2 150 135
Clients	(7)	341 441 925	101 549 002	239 892 923	239 035 428
Autres créances	(8)	471 785 413	3 601 962	468 183 451	475 459 003
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>		<b>1 018 814 213</b>	<b>185 549 257</b>	<b>833 264 956</b>	<b>826 173 608</b>
				-00	-00
<b>TRESORERIE-ACTIF</b>					
Titres de placement					
Valeurs à encaisser					
Banques, chèques postaux, caisse et assimilés		40 160 977		40 160 977	8 135 734
<b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>	<b>(10)</b>	<b>40 160 977</b>		<b>40 160 977</b>	<b>8 135 734</b>
Ecarts de conversion-Actif		18 242 980		18 242 980	3 570 643



GECAMINES S.A

<b>TOTAL GENERAL - ACTIF</b>		<b>5 378 507 489</b>	<b>1 478 941 230</b>	<b>3 899 566 259</b>	<b>3 733 863 387</b>
------------------------------	--	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------

<b>PASSIF</b>	<b>Notes</b>	<b>Exercice 2020</b>	<b>Exercice 2019</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>			
CAPITAL	(11)	2 905 389 378	2 905 389 378
Appoteurs capital non appelé (-)			
Primes liées au capital social			
Primes d'émission, d'apport, de fusion			
Ecart de réévaluation		490 650 009	490 650 009
Réserves indisponibles			
Réserves libres			
Report à nouveau (+ ou -)	(11)	-1 395 898 495	-1 200 103 003
RESULTAT NET DE L'EXERCICE		-160 906 647	-140 291 076
Subventions d'investissement		619 649	
Provisions réglementées	(11)		
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES (I)</b>		<b>1 839 853 894</b>	<b>2 055 645 308</b>
<b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>			
Emprunts et dettes financières diverses	(12)	490 214 007	491 279 527
Dettes de location acquisition			
Provisions pour risques et charges	(13)	232 497 234	137 767 128
<b>TOTAL DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES (II)</b>		<b>722 711 241</b>	<b>629 046 655</b>
<b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I+II)</b>		<b>2 562 565 135</b>	<b>2 684 691 963</b>
Dettes circulantes HAO et ressources assimilées	(9)	214 808 777	48 888 357
Clients, avances reçues	(7)	36 428 258	42 135 227
Fournisseurs d'exploitation	(6)	489 764 665	469 751 273
Dettes fiscales et sociales	(8,1 et 14)	372 841 039	409 754 609
Autres dettes		76 051 491	25 052 006
Risques provisionnés		7 789 134	3 568 298
<b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>		<b>1 197 683 364</b>	<b>999 149 770</b>
<b>TRESORERIE-PASSIF</b>			
Banques, crédits d'escompte			
Banques, établissements financiers et crédits de trésorerie	(10)	126 254 442	37 828 565
<b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)</b>		<b>126 254 442</b>	<b>37 828 565</b>
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (V)		13 063 318	12 193 089
<b>TOTAL GENERAL ( I + II + III + IV + V )</b>		<b>3 899 566 259</b>	<b>3 733 863 387</b>

Les notes 1 à 30 font parties intégrantes des états financiers.

ETATS FINANCIERS EXERCICE COMPTABLE 2020

(1) Les notes 1 à 30 font parties intégrantes des états financiers.

<b>LIBELLES</b>	<b>Notes</b>	<b>Exercice 2020</b>	<b>Exercice 2019</b>
Ventes de produits fabriqués	(22)	138 181 568	113 768 279
Travaux, services vendus	(23)	18 311 884	20 491 757
Produits accessoires	(25)	167 908 688	112 041 337
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES (A+B+C+D)</b>		<b>324 402 140</b>	<b>246 301 373</b>
Production stockée (ou déstockage)	(24)	15 481 622	-15 989 783
Production immobilisée		3 546 070	15 525 045
Autres produits	(26)	26 651 793	9 135 605
Transferts de charges d'exploitation	(28)	597 498	1 888 258
Achats de matières premières et fournitures liées		-385 809	-819 755
Variation de stocks de matières premières et fournitures liées			-1 761
Autres achats	(15)	-69 083 401	-72 321 036
Variation de stocks d'autres approvisionnements	(16)	-1 275 363	-246 886
Transports		-11 948 412	-7 736 380
Services extérieurs	(17)	-116 678 627	-67 523 875
Impôts et taxes	(18)	-55 121 666	-54 280 990
Autres charges		-64 252 157	-38 408 263
<b>VALEUR AJOUTÉE (XB+RA+RB) + (somme TE à RJ)</b>		<b>51 933 688</b>	<b>15 521 552</b>
Charges de personnel	(19)	-89 627 454	-90 378 021
<b>EXEDENT BRUT D'EXPLOITATION (XC+RK)</b>		<b>-37 693 766</b>	<b>-74 856 469</b>
Reprises d'amortissement, aux provisions et dépréciations	(27)	11 770 409	11 815 631
Dotations aux amortissements, aux provisions et dépréciations	(20)	-108 878 090	-103 307 960
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (XD+TJ+RL)</b>		<b>-134 801 447</b>	<b>-166 348 798</b>
Revenus financiers et assimilés		44 650 374	54 252 405
Frais financiers et charges assimilées	(21)	-26 743 257	-44 163 736
Dotations aux provisions et aux dépréciations financières		-11 530 486	-1 644 200
<b>RESULTAT FINANCIER (somme TK à RN)</b>		<b>6 376 631</b>	<b>8 444 469</b>
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (XE+XF)</b>		<b>-128 424 816</b>	<b>-157 904 329</b>
Produits des cessions d'immobilisations	(29)	6 734 908	110 338 009
Autres produits HAO		1 109 665	71 861 078
Valeurs comptables des cessions d'immobilisations		-3 762 010	-95 084 756
Autres Charges HAO		-21 233 051	-42 448 661
<b>RESULTAT HORS ACTIVITES ORDINAIRES (somme TN à RP)</b>	<b>(29)</b>	<b>-17 150 488</b>	<b>44 665 670</b>
Participation des travailleurs			
Impôts sur le résultat		-15 331 343	-27 052 417
<b>RESULTAT NET (XG+XH+RQ+RS)</b>		<b>-160 906 647</b>	<b>-140 291 076</b>

COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2020 ET 2019

**Les notes 1 à 30 font parties intégrantes des états financiers.**

## TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE EXERCICES 2020 ET 2019

LIBELLES	EXERCICE 2020	EXERCICE 2019
<b>Trésorerie nette au 1er Janvier</b>	<b>-29 692 831</b>	<b>1 720 861</b>
<b>(Trésorerie actif N-1 - Trésorerie passif N-1)</b>		
<b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles</b>		
Capacité d'Autofinancement Globale (CAFG)	-50 847 308	-62 519 042
Variation de l'Actif circulant HAO	-24 891	3 000 000
Variation des stocks	-9 847 850	14 601 099
Variation des créances	2 781 393	61 052 113
Variation du passif circulant	197 763 516	2 152 076
Variation du BF lié aux activités opérationnelles (FB+FC+FD+FE)	190 672 168	-1 167 791
<b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles (FA à FE)</b>	<b>139 824 859</b>	<b>18 286 246</b>
<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement</b>		
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles	-17 978 624	-32 732 518
Décaissements liés aux immobilisations financières	-138 409 207	-12 861 005
Encaissement liés aux cessions d'immobilisations incorp.er corp.	6 734 908	5 031 781
Encaissement liés aux cessions d'immobilisations financières		
<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement (FF à FJ)</b>	<b>-149 652 923</b>	<b>-40 561 742</b>
<b>Flux de trésorerie provenant du financement par les capitaux propres</b>		
<b>Subvention d'investissement reçues</b>	619 949	
<b>Flux de trésorerie provenant des capitaux propres (FK à FN)</b>	619 649	
<b>Trésorerie provenant du financement par les capitaux étrangers</b>		
Emprunts	6 780 023	28 606 249
Remboursements des emprunts et autres dettes financières	-53 972 242	-37 744 445
<b>Flux de trésorerie provenant des capitaux étrangers (FO à FQ)</b>	<b>-47 192 219</b>	<b>-9 138 196</b>
<b>Flux de trésorerie provenant des activités de financement (D+E)</b>	<b>-46 572 570</b>	<b>-9 138 196</b>
<b>VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE DE LA PERIODE</b>	<b>-56 400 634</b>	<b>-31 413 692</b>
<b>Trésorerie nette au 31 Décembre</b>	<b>-86 093 465</b>	<b>-29 692 831</b>

## EVOLUTION DES PRINCIPAUX RATIOS

DESIGNATION	2016	2017	2018	2019	2020	FORMULE
SOLVABILITE	2,3	2,1	2,3	2,2	1,9	Total Bilan /Dettes totales
LIQUIDITE IMMEDIATE	0,015	0,04	0,04	0,01	0,03	Disponible/Exigibles à C.T
INDEPENDANCE FINANCIERE	56,2%	52,3%	54,9%	55,1%	47,2%	Fonds propres/Total passif
DEPENDANCE FINANCIERE	43,8%	47,7%	45,1%	44,9%	52,9%	Dettes totales/Total bilan
RATIO- RENDEMENT SOCIAL	456,4%	205,8%	54,5%	582,3%	172,6%	Charge du Personnel/Valeur Ajoutée
RENTABILITE FINANCIERE	-0,9%	-14,4%	7,0%	-6,8%	-8,7%	Résultat Net/ Capitaux propres
RENTABILITE ECONOMIQUE	-3,3%	-1,5%	2,1%	-2,0%	-0,9%	Excédent Brut d'Exploit./Total Actif
FONDS DE ROULEMENT	0,9	0,9	1,0	0,9	0,8	Capitaux permanents/Immobilisations nettes

## NOTES RELATIVES AUX ETATS FINANCIERS

AU 31 DECEMBRE 2018 ET 2017

### 1. ACTIVITES DE LA SOCIETE

La Générale des Carrières et des Mines, en abrégé « GECAMINES SA », est une entreprise commerciale (Société Anonyme Unipersonnelle avec Conseil d'Administration) dont l'objet social inclut :

- La recherche et l'exploitation des gisements miniers ;
- Le traitement des substances minérales provenant de ces gisements ;
- La commercialisation et la vente de ces substances, tant à l'état brut qu'après traitement ;
- Les activités de développement, notamment dans les secteurs de l'élevage et de l'agriculture, dans l'intérêt de GECAMINES SA et des populations environnantes, et toutes autres activités connexes.

La société dispose de 100 Permis d'Exploitation (PE), 7 Permis de Recherches (PR), 4 Permis d'Exploitation des Rejets (PER), 6 Autorisations d'Exploitation des Carrières Permanentes (AECPP) et 6 Autorisations de Recherche de Produits des Carrières (ARPC).

A sa création, GECAMINES était une entreprise publique. Dans le cadre du programme général de redressement macroéconomique et sectoriel du Gouvernement, le Président de la République Démocratique du Congo a promulgué la loi n° 08/007 du 7 juillet 2008 relative à la transformation des entreprises publiques en sociétés commerciales pour insuffler une dynamique nouvelle aux entreprises de l'Etat en vue d'améliorer leur potentiel de production et de rentabilité, et contribuer au renforcement de leur compétitivité et de l'ensemble de l'économie nationale. Selon cette loi, les entreprises publiques du secteur soumis à la concurrence et dont l'objectif est le profit, sont transformées en sociétés commerciales (SARL) dont l'Etat en est l'unique actionnaire avec possibilité de se désengager du capital de ces sociétés.



Cette mesure s'inscrit en substance dans le cadre général de la bonne gouvernance de l'économie nationale, mais aussi de la nécessité de mettre en cohérence la gestion du Portefeuille de l'Etat.

Subsidiairement à cette loi, le Premier Ministre de la République Démocratique du Congo a signé en date du 24 avril 2010 le Décret n° 09/12 établissant la liste des entreprises publiques transformées en sociétés commerciales, établissements publics et services publics. Selon ce décret, la GECAMINES fait partie des entreprises publiques transformées en sociétés commerciales.

Un autre Décret du Premier Ministre n° 09/11 signé le même jour portant mesures transitoires relatives à la transformation des entreprises publiques, abroge en son article 2 les statuts en vigueur des entreprises publiques transformées.

En date du 24 décembre 2010, une Assemblée Générale a été tenue par l'Actionnaire unique (Etat Congolais) pour l'adoption de nouveaux statuts de la société, ceci après transformation en société commerciale sous la forme d'une Société par Actions à Responsabilité Limitée (SARL). Ces statuts ont été publiés au journal officiel, numéro spécial du 29 décembre 2010, tel que prévu à l'article 14 du Décret susvisé.

En date du 12 septembre 2014, les statuts de la société ont été harmonisés avec l'acte uniforme relatif au droit des sociétés commerciales et du groupement d'intérêt économique (OHADA). Dans ce contexte, la forme juridique de la société a été modifiée de SARL en Société Anonyme (SA) avec Conseil d'Administration. Depuis cette date, le nom de GECAMINES SARL a changé en GECAMINES SA.

## 2. BASE DE PRESENTATION DES ETATS FINANCIERS ET RESUME DES PRINCIPALES REGLES COMPTABLES.

### 2.1. BASE DE PRESENTATION DES ETATS FINANCIERS

Conformément aux dispositions légales, les états financiers sont présentés selon les dispositions du Système Comptable OHADA révisé dans l'hypothèse de la continuité de l'exploitation. Ces états financiers sont basés sur les coûts historiques.

En rapport avec la loi n° 08/007 du 7 juillet 2008 relative à la transformation des entreprises publiques en sociétés commerciales, la société avait procédé à une évaluation des comptes au 31 décembre 2009 comme suit :

- la prise d'un inventaire physique exhaustif et détaillé des éléments de l'actif immobilisé, des articles en magasins et d'autres éléments de son patrimoine localisés au siège social, dans les groupes (Sud, Centre et Ouest) et dans les représentations (Bruxelles, Johannesburg, Dar-es-Salaam et Ndola) ;
- la valorisation, à la valeur du marché, de remplacement et/ou d'expertise, de tous ses actifs inventoriés.

Ces travaux se sont poursuivis en 2011 avec l'évaluation du matériel de la catégorie J.

Les plus-values issues de cette réévaluation ont été reconnues dans les comptes des capitaux propres de la société.

## 2.2. RESUME DES PRINCIPALES REGLES COMPTABLES

### 2.2.1. RECONNAISSANCE DES REVENUS

#### VENTES DES PRODUITS EXPORTES

Les ventes des produits exportés sont reconnues au compte de résultat au moment de la livraison des produits aux clients (transfert des risques).

#### VENTES LOCALES

Les ventes locales sont reconnues au compte de résultat au moment de la prestation des services ou livraison des biens et émission des factures y relatives.

#### DIVIDENDES

Les dividendes sont reconnus au compte de résultat au moment où ils sont décrétés par l'Assemblée Générale de la société dans laquelle GECAMINES détient des participations.

#### ROYALTIES

Basés sur le chiffre d'affaires des sociétés créées dans le cadre des partenariats, les revenus des royalties sont reconnus au compte de résultat au moment de la réalisation du chiffre d'affaires par les sociétés concernées.

## PAS DE PORTE

Les montants convenus avec les partenaires avant le 31 décembre 2009 tel qu'indiqué dans les contrats de partenariat et non encore encaissés à cette date sont reconnus au bilan en contrepartie des fonds propres en conformité avec le Décret du Premier Ministre n° 011/09 du 21 janvier 2011 et exempts d'impôt. Les montants dus à plus d'un an sont reclassés parmi les autres immobilisations financières.

Les pas de porte convenus avec les partenaires à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2010, sont reconnus au compte de résultat à l'échéance convenue.

## PROVISIONS SUR LES CREANCES DOUTEUSES

Des provisions pour créances douteuses sont constituées sur tous les impayés des clients autres que l'Etat, les Entreprises Publiques et les sociétés créées dans le cadre de partenariat, comme suit :

### Critères

Créances de moins de USD 1.000	100 %
Créances âgées de plus d'un an	100 %

Elles sont revues sur la base de l'appréciation faite par la Direction Financière sur leurs chances de recouvrement.

### 2.2.2. OPERATIONS LIBELLEES EN MONNAIES ETRANGERES

En conformité avec le taux de change flottant, les transactions effectuées par la société en monnaies autres que le dollar américain sont comptabilisées en dollar américain au taux officiel de change en vigueur à la date de chaque transaction. A la clôture de l'exercice, les avoirs monétaires, les créances et les dettes libellés en d'autres monnaies sont convertis en dollar américain au taux de change en vigueur à la fin de l'exercice. Les différences de change sont inscrites directement au bilan dans des comptes d'écart de conversion à l'actif (pertes probables) ou au passif (gains latents). Les pertes probables sont incluses dans le résultat sous la forme d'une dotation aux provisions. Les gains latents ne sont pas intégrés dans le résultat du fait du principe de prudence comptable.

### 2.2.3. IMMOBILISATIONS CORPORELLES



### VALEURS BRUTES

Les immobilisations corporelles sont évaluées au coût d'acquisition comprenant le prix d'achat, les droits d'entrée ainsi que les frais accessoires, de transport et autres.

Les grosses dépenses d'aménagement des terres agricoles et de préparation des champs sont inscrites en immobilisations.

Les immobilisations en cours sont évaluées à leur coût historique d'acquisition.

Les dépenses à caractère d'entretien et de réparation ainsi que celles relatives à la construction des immobilisations susceptibles de tomber dans le domaine public, telles que les routes et les écoles, sont inscrites au compte de résultat de l'exercice.

La valeur minimale d'inscription d'un actif en immobilisé (seuil de capitalisation) correspond à un montant étalon de USD 500.

Dans le cadre de l'évaluation patrimoniale autorisée par le Décret n° 09/11 du 24 avril 2009 portant mesures transitoires relatives à la transformation des entreprises publiques, les immobilisations avaient été évaluées comme suit :

- Les bâtiments, autres constructions et matériel ferroviaire ont été évalués selon la méthode du coût de remplacement qui consiste à reconstituer le prix de revient du bien. Le prix reconstitué a été corrigé en tenant compte de la vétusté et de l'état de l'immobilisation à la date d'évaluation. Pour les bâtiments importants, la société a recouru à des experts évaluateurs externes tandis que pour d'autres, elle a utilisé son expertise interne ;
- Les agencements et engins miniers ont été évalués selon la méthode dite indiciaire qui consiste à actualiser une valeur historique par un coefficient de variation. Cette valeur a été corrigée par des coefficients tenant compte de la vétusté et de l'état technique de l'immobilisation ;
- Le matériel (catégorie J) a été évalué selon la méthode Weibull selon laquelle la valeur de remplacement, déterminée par l'application de la méthode indiciaire, a été corrigée par un coefficient de qualité qui tient compte de la disponibilité et de la fiabilité du matériel ;
- Les durées de vie de tous les actifs immobilisés après évaluation avaient été revues en fonction de leur état.

Il convient de noter que les infrastructures minières (puits, inclinés, galeries, exhaure, installations électriques et auxiliaires, équipements de puits, machines d'extraction et bâtiments de surface) de Kamoto sur le Permis d'Exploitation (PE) n° 525, faisant l'objet du contrat d'amodiation avec KCC, avaient fait l'objet d'une évaluation au cours de l'année 2013.

## AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS

Les dotations aux amortissements sont calculées suivant la méthode linéaire sur la durée de vie résiduelle des immobilisations.

Les dépenses à caractère d'aménagement, les frais d'installation et les études pour investissement sont amortis au cours de l'exercice durant lequel ils sont effectués.

Un amortissement de 5% est appliqué sur les immobilisations physiquement en service mais qui, pour des raisons administratives, ne sont pas encore répertoriées

dans les fichiers des immobilisations corporelles à amortir. Un réajustement des amortissements est opéré dès que l'actif est répertorié.

Les durées de vie estimées et utilisées pour le calcul des amortissements des immobilisations figurant dans les fichiers appropriés pour leur gestion sont les suivantes:

Description	Durée de vie
Immeubles non résidentiels et autres constructions	20 à 30 ans
Travaux de mise en valeur des terres	20 ans
Engins miniers	10 ans
Véhicules routiers	5 ans
Matériel ferroviaire	7 ans
Matériel aéronautique	7 ans
Matériel agricole	4 ans
Machines et autres matériels d'équipement	10 à 20 ans
Immobilisations animales	4 ans
Travaux préparatoires et frais de découverte	5 ans

Les immobilisations corporelles en mauvais état de fonctionnement sont provisionnées à 100%.

#### 2.2.4. TRAVAUX PREPARATOIRES, FRAIS DE DECOUVERTURE ET AMORTISSEMENTS

La découverte et les travaux préparatoires sont comptabilisés comme partie des carrières en exploitation de la société et ce, conformément aux nouvelles dispositions de l'Acte Uniforme du droit comptable et de l'information financière. Ils sont amortis suivant le mode d'amortissement de l'actif principal.

Dans le cadre de l'évaluation patrimoniale au 31 décembre 2009, les mines et carrières exploitées par la société elle-même ont été évaluées selon la méthode du coût de remplacement en tenant compte de la réserve minière restante. Dans le cadre de cette évaluation, c'est la réserve minière prouvée, communiquée par le Département d'Etudes Minières (EMI) de la société qui a été prise en compte.

Spécialement pour la mine de Kipushi, il existe une étude de faisabilité préparée par un expert pour la valorisation de la mine et c'est la valeur déterminée par cette étude qui a été prise en compte.



### 2.2.5. TITRES DE PARTICIPATION

La valeur des titres de participation est estimée sur base de la méthode de patrimoine ou celle fondée sur la rentabilité.

La méthode de patrimoine a concerné les sociétés encore en phase d'exploration et les sociétés en veilleuse et sans profits réels. Pour cette catégorie, la société a retenu la valeur nominale de chaque titre.

La méthode d'évaluation fondée sur la rentabilité a concerné les sociétés minières en phase de production et celles en phase avancée de construction.

Les titres de participation acquis depuis l'exercice 2010 sont repris au bilan à leur valeur nominale.

A chaque clôture annuelle, la société procède à une estimation des titres de participation pour la détermination de leurs valeurs probables de négociation en considérant les données actuelles en termes de réserves, royalties, dividendes, cours de produits, etc. (par rapport à celles à la date d'évaluation au 31 décembre 2009). Les plus-values apparaissant à la suite de cette estimation par rapport aux valeurs inscrites en comptabilité ne sont pas comptabilisées. En revanche, les moins-values sont inscrites au compte de provision pour dépréciation. Une provision exceptionnelle est constituée lorsqu'il s'est produit un événement d'une importance exceptionnelle qui la justifie (cas de faillite, cessation d'activités, etc.).

### 2.2.6. COUT DE DEMANTELEMENT, D'ENLEVEMENT ET DE REMISE EN ETAT DE SITES

Suivant les nouvelles dispositions de l'Acte Uniforme relatif au Droit Comptable et à l'information Financière, les dépenses de remise en état des sites et de démantèlement en fin d'exploitation doivent généralement faire l'objet d'une provision dès lors que l'entité a une obligation actuelle à laquelle elle ne peut pas se soustraire, indépendamment de ses actions futures, que la sortie de ressources est probable et que son coût peut être mesuré de manière fiable.

Le coût de fermeture ou de restauration des sites miniers après exploitation, est une nouvelle notion qui est née des exigences environnementales du 21ème siècle. Ce coût n'existait pas dans les us et coutumes Gécamines. De plus, on le retrouve difficilement dans les études de faisabilité des partenariats Gécamines lancés ces vingt dernières années.

En nous basant sur le concept de réhabilitation progressive des sites, nous permettant de répartir les coûts de fermeture et de réaménagement tout au long de la vie de la mine, nous avons réalisé une estimation initiale des coûts de démantèlement, d'enlèvement et de remise en état pour les différents projets Gécamines du Groupe

Centre en utilisant des ratios variant de 5 à 10% du CAPEX des projets, selon leur catégorisation en terme des risques d'empreinte environnementale.

## 2.2.7. VALEURS D'EXPLOITATION

### MATIERES ET FOURNITURES ET STOCKS EN COURS DE ROUTE

Les matières et fournitures en magasin sont valorisées, soit au prix de revient, soit au coût d'acquisition comprenant le prix d'achat, les droits de douane et les frais de transport, par application du coût moyen pondéré.

Une provision pour dépréciation de 100% est constituée uniquement sur les articles non movimentés pendant 2 ans.

Dans le cadre de l'évaluation du patrimoine au 31 décembre 2009, les stocks approvisionnements ont été évalués au coût standard dollars (CSTDDO) qui est proche du coût réel sur le marché. Ces coûts correspondent aux coûts rendus magasin considérés comme coût de remplacement. Le coût standard dollars comprend le prix d'achat (FOB) auquel sont ajoutés les divers frais (assurance, frais de transport hors RD Congo et frais de douane, ...).

Les stocks en cours de route sont valorisés au prix d'achat augmenté des frais d'achat engagés pour les amener au lieu de leur stockage à la date des états financiers.

### PRODUITS ET TRAVAUX EN COURS

Les produits et travaux en cours de fabrication, y compris les travaux de la campagne agricole, sont valorisés au coût de production (jusqu'au stade atteint à la date de clôture).

### PRODUITS MINIERS

La société applique la méthode du Coût Moyen Pondéré (CMP) pour la valorisation des stocks de produits miniers.

Les encours des minerais et concentrés sont valorisés suivant le tonnage métal équivalent en cuivre (TME-Cu) contenu dans les minerais et concentrés en cours de traitement à la date des états financiers.

## 2.2.8. PENSION DE RETRAITE

La société a un fonds de capital-pension complémentaire constitué pour les agents nationaux bénéficiant de la pension légale de retraite calculée sur base du nombre d'années de prestations, comprenant une prime équivalente à la durée du préavis légal, (payable pour les agents ayant au moins dix ans d'ancienneté, soit au moment de leur départ de la société, soit à leur demande pendant qu'ils sont en service) et une allocation de tous les jours de congé non pris lors du départ de la société.

La provision est alimentée pour les agents d'une ancienneté d'au moins 10 (dix) ans du montant des droits acquis, calculés au terme de chaque exercice, et elle est réduite des paiements effectués dans le cadre de cette disposition. La dotation à la provision résultant de l'actualisation annuelle des coûts pour services prestés est prise en charge d'exploitation. A cette provision de la pension extra-légale, on incorpore aussi, selon les dispositions du SYSCOHADA révisé, le montant des droits acquis en terme de préavis et de congé non pris des agents ayant une ancienneté inférieure à 10 ans.

### 2.2.9. ASSURANCES

La société ne souscrit pas de police d'assurance incendie en dépit de l'obligation imposée par les dispositions légales en vigueur. Pour les actifs non couverts par une police d'assurance, le coût du sinistre est pris en charge au cours de l'exercice durant lequel il survient.

En ce qui concerne l'assurance vie pour le personnel de cadre, la société constitue une provision calculée en utilisant les tables des réserves mathématiques sur base d'un capital déterminé par la Direction Générale suivant les catégories du personnel bénéficiaire.

Ce capital est acquis dans sa totalité lorsque le bénéficiaire totalise 30 ans de service ou 65 ans d'âge. Le personnel qui quitte la société, avant de remplir les critères cidessus, n'a droit qu'au montant calculé proportionnellement à son ancienneté par application des tables des réserves mathématiques par catégorie.

Les différentes catégories ayant droit à cette assurance sont A (Direction Générale), B (Grands directeurs hiérarchiques), C (Directeurs de Départements) et D (Sousdirecteurs des Départements et Divisionnaires principaux).

## 3. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES

### 3.1. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

La société dispose de 100 Permis d'Exploitation (PE), 7 Permis d'Exploitation des Rejets (PER), 6 Autorisations d'Exploitation des Carrières Permanentes (AECPP) et 3 Autorisation de Recherche de Produits des Carrières (ARPC).

### 3.2. TERRAINS ET AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

DESCRIPTION	Terrains	Bâtiments	Installations & Agencements	Matériel	Matériel de transport	Total
<b>VALEURS BRUTES</b>						
Au 1er janvier 2020	562 055 206	857 143 600	43 489 895	540 031 192	119 654 984	2 122 374 877
Accroissements		1 396 218	7 968 048	7 581 998	1 032 360	17 978 624
Réaffectation		84 914				84 914
Régularisations	932 648	229 025		2 794		1 164 467
Désaffectations	-1 794 582	-7 453 778		-1 506 452	-149 470	-10 904 282
Virement compte à compte		530 256	-465 088	-3 247 848	3 182 680	-00
<b>Au 31 décembre 2020</b>	<b>561 193 272</b>	<b>851 930 235</b>	<b>50 992 855</b>	<b>542 861 684</b>	<b>123 720 554</b>	<b>2 130 698 600</b>
<b>AMORTISSEMENTS</b>						
Au 1er janvier 2020	130 969 919	512 063 591	5 528 213	440 250 506	105 518 376	1 194 330 605
Dotations	17 604 316	43 684 394	318 760	10 512 385	3 482 258	75 602 113
Réaffectation		43 169				43 169

Régularisations		-181 267	232 625	70 476	1 760	123 594
Désaffectations	-80 756	-5 419 604		-1 494 772	-149 470	-7 144 602
Virement compte à compte				-7 590	7 590	
<b>Au 31 décembre 2020</b>	<b>148 493 479</b>	<b>550 190 283</b>	<b>6 079 598</b>	<b>449 331 005</b>	<b>108 860 514</b>	<b>1 262 954 879</b>
<b>PROVISIONS</b>		<b>598 038</b>	<b>3 812</b>	<b>857 707</b>	<b>172 609</b>	<b>1 632 166</b>
<b>VALEURS NETTES</b>						
Au 31 décembre 2020	<b>412 699 793</b>	<b>301 141 914</b>	<b>44 909 445</b>	<b>92 672 972</b>	<b>14 687 431</b>	<b>866 111 555</b>
Au 31 décembre 2019	<b>430 936 169</b>	<b>340 389 482</b>	<b>37 950 367</b>	<b>97 090 446</b>	<b>13 920 775</b>	<b>920 287 239</b>



Les terrains comprennent : les terrains d'exploitation agricoles, les terrains de gisement (carrières), les parkings et autres aménagements et les terrains non amortissables tels que les terrains à bâtir et bâtis, et les terrains nus.

Ils sont principalement constitués de USD 204,2 millions représentant le coût de gisements d'Ecaille C (PE n°11.229) pour USD 20,5 millions et la valeur des mines et carrières de la société notamment celles de Kamfundwa pour 109,7 millions et Mupine pour USD 74 millions.

Les bâtiments comprennent tous les bâtiments et immeubles, les voies de terre et de fer ainsi que les infrastructures minières.

Les installations et aménagements sont constitués des agencements et aménagement des bâtiments ainsi que les installations en cours.



### 3.3. IMMOBILISATIONS CORPORELLES EN COURS

Cette rubrique est constituée comme suit :

Description	2020	2019
Travaux en cours		
Matériel en transit et sous douane		
Montant brut		
<b>Total</b>	<b>67</b>	<b>63</b>

## TRAVAUX EN COURS

Les comptes travaux en cours sont constitués des projets d'investissement réalisés par GECAMINES SA, mais non encore achevés au 31 décembre 2020.

Les travaux en cours de USD 43,5 millions au 31 décembre 2020 sont détaillés comme suit :

Description	2020	2019
Cristallisation de la solution KAFUNDWA	8 965 462	8 965 462
Lixiviation en tas (HEAP LEACHING) PANDA	3 402 640	1 523 439
Montage de la nouvelle laverie dans la carrière de Kamatanda	2 161 771	2 161 771
Digue pour le stockage des rejets fins du concassage lavage à Kamatanda	1 882 441	1 803 729
Kanfudwa digues	2 012 400	
Travaux de construction nouveau bâtiment DPA	4 484 287	3 484 288
Aménagement salle d'électrolyse	8 794 082	8 140 408
Installation d'un nouveau transformateur 120-6,6kv	1 250 034	
Autres	10 570 775	10 215 330
<b>Total</b>	<b>43 523 892</b>	<b>36 294 427</b>

## MATERIEL EN TRANSIT ET SOUS DOUANE

Le compte matériel en transit et sous douane est principalement constitué des matériels tels que les équipements, moteurs et autres. Ces matériels sont, soit en transit, soit déjà réceptionnés par GECAMINES SA, mais non encore mis en service au 31 décembre 2020.

## 4. IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Les immobilisations financières peuvent être détaillées comme suit :

Description	2020	2019
Titres des participations	1 773 783 006	1 754 833 006
Provision pour dépréciation	-18 809 103	-18 809 103
Autres immobilisations financières	290 567 703	153 140 996
<b>Total</b>	<b>2 045 541 606</b>	<b>1 889 164 899</b>

### 4.1. TITRES DE PARTICIPATION

Les titres de participation détenus par GECAMINES SA ont été évalués par une méthode combinée basée sur l'hypothèse de continuité d'exploitation de différents partenariats.

La valorisation des titres de participation des partenariats miniers avec un avenir prometteur où dont la rentabilité future n'est pas sujette à caution, a été effectuée suivant la méthode d'actualisation des cash-flows connue généralement sous l'appellation « Discounted Cash-Flow-DCF ».

Dans la mise en œuvre de cette méthode, GECAMINES SA a réévalué les titres de participation :

- ✦ En prenant en considération les réserves certaines et/ou renseignées dans les études de faisabilité de joint-venture ;
- ✦ En considérant les résultats de valorisation BNP Paribas (qui a valorisé les titres de participation de huit partenariats en phase de production sur demande de GECAMINES SA) ;
- ✦ En considérant la valeur actuelle des flux futurs des royalties.

Les titres de participation des sociétés en phase de préparation d'étude de faisabilité et/ou avec un avenir mitigé ont été reconduits à leurs valeurs nettes comptables avant évaluation.

La Direction Générale estime que les valeurs des titres de participation de GECAMINES SA ont, à ce jour, évolué sensiblement à la hausse pour les raisons ci-après :

- ✦ L'augmentation de la participation de GECAMINES SA dans le capital de Tenke Fungurume Mining (TFM) de 17,5 % à 20 % ainsi que l'augmentation nette des réserves de plus d'un million de tonnes ;
- ✦ L'entrée en production de certaines sociétés créées dans le cadre des partenariats qui ne l'étaient pas encore lors de l'évaluation du patrimoine au 31 décembre 2009. Il s'agit notamment de GCK, SMCO, COMILU, MKM, SICOMINES, et autres.

#### 4.2. LA PROVISION POUR DEPRECIATION EST REPARTIE COMME SUIV :

Description	2020	2019
SOTRAZ	PM	PM
SMTF	PM	PM
CIMENKAT	1	1
SIZARAIL	6 000	6 000
AMC	200 000	200 000
SOGETEL	18 599 102	18 599 102
CONGO ZINC	4 000	4 000
<b>Total</b>	<b>18 809 103</b>	<b>18 809 103</b>

Les sociétés SOTRAZ, SMTF, CIMENKAT, SIZARAIL, AMC et CONGO ZINC ne sont plus en activité. Au 31 décembre 2018, les valeurs des parts de GECAMINES SA dans ces sociétés sont provisionnées à 100 %. Il en est de même de SOGETEL qui est en cessation d'activités depuis quelques années avec une situation nette négative.

#### 4.3. AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Description	2020	2019
Prêt accordé aux entreprises du groupe (SIMCO, CTL, CIMENKAT et SOGETEL)	46 830 795	43 176 204
Autres	243 736 908	109 964 791
<b>Total</b>	<b>290 567 703</b>	<b>153 140 995</b>

La rubrique « autres » est constituée principalement de :

- USD 130 millions dépôt à terme à la RAWBANK ;
- USD 61 millions prêt accordé au Gouvernement Congolais ;
- USD 40 millions de dépôt à court terme à AFRILAND BANK - USD 5 millions prêt accordé à la MIBA.

#### 5. STOCKS

Les stocks de la société (en valeur nette) sont répartis comme suit :

Description	2020	2019
Matières premières et autres approvisionnements	30 533 719	35 440 963
Produits en cours	2 028 390	7 467 967
Produits finis	18 017 131	14 392 629
Produits intermédiaires et résiduels	48 353 164	31 782 995
<b>Total</b>	<b>98 932 404</b>	<b>89 084 554</b>

#### 5.1. MATIERES PREMIERES ET AUTRES APPROVISIONNEMENTS

La valeur des matières premières et autres approvisionnements est détaillée comme suit :

Description	2020	2019
Valeur brute	104 403 400	105 650 120
Dépréciation des stocks autres approvisionnement	-73 869 681	-70 209 157
<b>Total</b>	<b>30 533 719</b>	<b>35 440 963</b>

## 5.2. PRODUITS INTERMEDIAIRES ET RESIDUELS

Les produits en cours sont ventilés comme suit :

Description	2020	2019
Minerais	43 481 416	26 202 159
Concentrés	1 121 665	2 044 324
Produits intermédiaires et autres	4 681 851	3 741 752
Dépréciation des produits intermédiaires	-931 769	-205 240
<b>Total</b>	<b>48 353 163</b>	<b>31 782 995</b>

L'accroissement de la valeur des minerais est dû essentiellement à l'augmentation de la quantité, suite à la récupération par GECAMINES SA des remblais des minerais de Kakanda et Shangolowe.

## 5.3. PRODUITS FINIS

Il s'agit des produits miniers finis ci-après :

Description	2020	2019
-------------	------	------

Cathode de cuivre	6 175 556	3 079 208
Cathode de cobalt	4 987 343	4 367 649
Alliages	4 818 093	4 814 950
Autres (sables, graviers, et charbons)	2 036 139	2 130 822
<b>Total</b>	<b>18 017 131</b>	<b>14 392 629</b>

L'accroissement de la valeur de cuivre est essentiellement dû au stockage de la cathode provenant de la production GECAMINES SA et aussi de celle du partenaire CJCMC.



## 6. FOURNISSEURS

Les soldes vis-à-vis des fournisseurs sont détaillés comme suit :

### 6.1. FOURNISSEURS DEBITEURS (AVANCES)

Description	2020	2019
Avances aux fournisseurs	11 383 642	6 406 016
Provisions pour dépréciation	-5 596 843	-4 255 881
<b>Total</b>	<b>5 786 799</b>	<b>2 150 135</b>

Les comptes des fournisseurs débiteurs affichent les avances accordées aux fournisseurs des articles d'approvisionnements pour lesquelles la livraison des biens et services commandés n'est pas encore effective au 31 Décembre 2020.

## 6.2. FOURNISSEURS CREDITEURS

Description	2020	2019	
Fournisseurs des biens et services	225 943 517	197 022	727
Fournisseurs Entreprises du Portefeuille de l'Etat	177 667 521	205 086	072
Fournisseurs des articles d'approvisionnement	43 384 162	52 298 330	
Fournisseurs, Effets à payer	1 393 435	1 393 435	
Fournisseurs cession de créances	41 376 030	13 950 709	
<b>Total</b>	<b>489 764 665</b>	<b>469 751</b>	<b>273</b>

Au 31 décembre 2020, la dette vis-à-vis des fournisseurs a connu une hausse significative, suite aux différents efforts d'accroissement de la production.

A. La rubrique Fournisseurs des biens et services de USD 225,9 millions est composée de:

- ✧ USD 11,3 millions en faveur des sociétés en partenariat,
- ✧ USD 129,4 millions se rapportent aux prestations des divers entrepreneurs dans le cadre des travaux d'exploitation des sites de Kamatanda et Kamfundwa,
- ✧ USD 63 millions représentant les dettes envers différents fournisseurs (avocats, gardiennage, transitaires, consultants),
- ✧ USD 22,6 millions en faveur des sociétés du groupe (SOGETEL, SIMCO...).

B. La rubrique fournisseurs entreprises du Portefeuille de USD 177,6 millions est principalement constituée des dettes arrêtées au 31 décembre 2011 de USD 161 millions, à traiter dans le cadre du passif non assurable vis-à-vis des services publics et sociétés d'Etat actuellement transformées en sociétés commerciales.

Cette rubrique a baissé suite à la cession des créances de la SNEL SA, en faveur de la société Global Centre à hauteur USD 29,4 millions.

## 7. CLIENTS

Les créances à recouvrer auprès des clients sont détaillées comme suit :

Description	2020	2019
-------------	------	------

Clients Métaux	Note 7,1,	194 448 361	192 786 528
Clients Autres	Note 7,2,	146 993 564	121 948 017
Montant brut		341 441 925	314 734 545
Provision pour créances douteuses		-101 549 002	-75 699 117
<b>Total</b>		<b>239 892 923</b>	<b>239 035 428</b>

## 7.1. CLIENTS METAUX

Le Poste « Clients Métaux » représente les créances résultant des ventes définitives de produits miniers facturés par GECAMINES SA. Ces créances sont détaillées comme suit :

Description	2020	2019
AMEROPA	22 244 904	22 244 904
AFRITALIA	2 298 340	2 298 340
OMGL	8 293 216	8 293 216
HUAYOU	6 920 683	5 637 453
PAN GLOBAL	378 513	378 513
ALPHAMETAL	6 917 088	6 917 088
METALLO	2 865 288	2 865 288
TRAFIGURA	4 005 812	4 005 812
MTA	599 812	599 812
CDM	19 698 638	19 698 638
SOMIKA	1 062 799	1 062 799
HUACHIN	16 697 326	8 144 970
TRUST MINING	1 934 000	1 934 000
GLENCORE	1 678 479	753 382
BMMETALS	1 743 480	1 743 480
BLUEQUEST		355 362
SCEPLUM LIMITED	6 402	6 402
COMISERV	3 397 400	3 397 400
RENZO	3 933 526	3 933 526
MRI	4 629 124	2 409 015
MULTIMINES	1 500 959	1 500 959
SHABA IMPEX	3 944 507	3 944 507
ALATAMIRA	569 739	319 961
Autres	79 128 326	90 341 701

<b>Total</b>	<b>194 448 361</b>	<b>192 786 528</b>
--------------	--------------------	--------------------

Les créances sur clients «Commercialisations » comprennent aussi des suspens de créances sur les ventes des exercices antérieurs pour une valeur de USD 58,5 millions, notamment les impayés des clients facturés dans le cadre des projets FELCO pour USD 22,2 millions et FEP pour USD 9,9 millions. Compte tenu de l'incertitude liée à la récupération de ces créances, la Direction Générale a décidé de les provisionner à 100%. La rubrique « autres » est constituée principalement de la vente de rejet de Kakanda pour USD 60,2 millions, et autres clients.

## 7.2. LE COMPTE « CLIENTS AUTRES »

Le compte « Clients Autres » comprend les impayés résultant de diverses prestations rendues aux tiers, aux entreprises du portefeuille de l'Etat, aux clients partenariats notamment par les ateliers, les hôpitaux ainsi que la livraison des articles à partir des magasins de GECAMINES SA, les royalties et les pas de porte non payés.

Il est détaillé comme suit :

<b>Description</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Clients divers	32 635 740	31 078 816
Clients Partenariats : prestations diverses	41 923 184	36 067 299
Clients Partenariats : Royalties dues et Pas de porte	43 343 195	26 589 913
Clients Entreprises du Portefeuille de l'Etat	3 901 496	3 022 040
Clients entreprises du portefeuille de l'Etat (passif non assurable)	25 189 949	25 189 949
<b>Total</b>	<b>146 993 564</b>	<b>121 948 017</b>

L'accroissement de la rubrique « Clients partenariats : Royalties et pas de portes dues » résulte principalement des créances sur COMMUS (USD 7,9 millions payés en 2021), RUASHI MINING (USD 6 millions), Golden Ressources (USD 3,5 millions), SHITURU MINING (USD 3,3 millions).

Tandis que l'augmentation de la rubrique « Clients partenariats : prestations diverses » résulte des créances relatives aux loyers d'amodiation sur COPPER CORPORATION (USD 3 millions), LUALABA CONGO RESSOURCES (USD 4 millions), MMG (USD 3,7 millions) ainsi que celles liées au revenus de consultances due par TFM (USD 4,4 millions payés en 2021).

### 7.3. AVANCES REÇUES DES CLIENTS

Description	2020	2019
Avances clients métaux	28 467 958	35 463 561
Avances sur royalties	5 508 000	6 174 000
Avances clients autres	2 452 300	497 666
<b>Total</b>	<b>36 428 258</b>	<b>42 135 227</b>

Les avances reçues des « clients commercialisations » se détaillent comme suit :

Description	2020	2019
Patience	307 800	307 800
KAI Peng		259 566
Da Tong Mining	2 000 000	2 000 000
New Minerals Investments	2 609 000	2 609 000
Congo Compagnie Minière	12 247 466	15 706 745
Divine Land	5 000 000	5 000 000
Omg	1 121 784	1 121 784
CJCMC		2 208 310
JMS	42 400	42 400
Autres	5 139 508	6 207 956
<b>Total</b>	<b>28 467 958</b>	<b>35 463 561</b>

### 8. AUTRES CREANCES ET DETTES

Description	2020	2019
Avances au personnel	30 491 275	26 311 391
Etat	427 503 021	411 682 247
Débiteurs divers	13 791 116	42 828 780
Provisions sur personnel	-956 547	-956 547
Provisions sur débiteurs divers	-2 645 414	-4 406 868
<b>Total</b>	<b>468 183 451</b>	<b>475 459 003</b>

#### ETAT DEBITEUR

La créance sur l'Etat Congolais de USD 427,5 millions au 31 décembre 2020 est constituée essentiellement de :

- Les avances en attente de titrisation pour USD 192,9 millions versées à l'Etat Congolais à valoir sur les dettes dues au titre de divers impôts ;
- Les créances parafiscales pour USD 96,0 millions à compenser avec la DGRAD ;
- Les créances de droits de douane pour USD 57,4 millions à compenser avec la DGDA;
- La Taxe sur la Valeur Ajoutée (TVA) à récupérer pour USD 54,5 millions ; - Du crédit TVA pour USD 26,2 millions.

Au 31 décembre 2020, les avances en attente de titrisation de USD 192,9 millions se constituent comme suit :

Description	Millions USD
⤴ Les pas de porte du consortium Chinois versés directement au compte du Trésor Public	125
⤴ Confirmé par la note du Gouverneur de la Banque Centrale n° V-GOUV/E 000 34 du 15/08/2012	30
⤴ Paiement en 2015 au compte du trésor public avec comme mention « avance sur fiscalité »	2,7
⤴ Versement au compte du Trésor Public par un avis à tiers détenteur n° 0.6/0669/DGI/DGE/DIR/MM/2013 sur la GECAMINES adressé à la Société TFM.	0,31
⤴ Les frais de consultance TFM au gouvernement suite à l'avis à tiers détenteurs	3,2
⤴ Avances sur la fiscalité payées en 2017	3,6
⤴ Avances sur la fiscalité payées en 2018	28,0

## ETAT CREDITEUR

Description	2020	2019
DGI, Receveur des impôts	59 178 776	66 361 129
DGRAD	64 240 968	100 195 447
DGDA (ex OFIDA), Receveur des douanes	16 817 789	20 267 467
DRHKAT	894 982	2 209 203
Autres	1 718 050	1 820 400
<b>Total</b>	<b>142 850 565</b>	<b>190 853 646</b>

### DGI (Direction Générale des Impôts)

La dette due à la DGI de USD 59,1 millions au 31 décembre 2020 est principalement constituée de :

- USD 13,2 millions l'Impôt Professionnel sur les Rémunérations (IPR) - USD 38,4 millions, des avis de mise en recouvrement (AMR).

### DGRAD (Direction Générale des Recettes Administratives et Domaniales)

La dette envers DGRAD est constituée principalement des redevances en rapport avec les 50% sur les royalties et pas de porte de USD 19,1 millions perçus par GECAMINES, les redevances minières de USD 6,6 millions, DGRAD cadastre minier de USD 10,6 millions et les droits payés au Ministère des Mines pour près de USD 10,6 millions.

### DGDA (Direction Générale des Douanes et Accises)

La dette de USD 16,8 millions due à la DGDA au 31 décembre 2020 représente les droits d'entrée à déclarer par GECAMINES pour ses diverses importations et confirmé par la note n° DGDA/DG/1606/DGA-AF/DRT/SDRAC/2020.

### DEBITEURS DIVERS

Les montants recouvrables auprès des débiteurs divers se répartissent comme suit :

Description	2020	2019
Débiteurs divers	13 791 116	42 828 780
Provision pour dépréciation	-2 645 414	-4 406 868
<b>Total</b>	<b>11 145 702</b>	<b>38 421 912</b>

### CREDITEURS DIVERS

Description	2020	2019
Autres	83 840 625	28 620 304
<b>Total</b>	<b>83 840 625</b>	<b>28 620 304</b>

La rubrique « autres » est composée d'un montant de USD 20 millions au titre de l'indemnité additionnelle à STL relatif à la cession de la technologie, de USD 25 millions du prix de cession Métalkol et de USD 25 millions de pas de porte Somidez.

## 9. CREANCES ET DETTES HORS ACTIVITES ORDINAIRES

Description	2020	2019
Dettes judiciaires	44 962 600	28 264 571
Autres dettes HAO	169 183 876	19 191 407
Fournisseurs des immobilisations corporelles	662 301	1 432 379
<b>Dettes HAO</b>	<b>214 808 777</b>	<b>48 888 357</b>
Créances HAO	20 469 379	20 444 488



GECAMINES S.A

<b>Créances HAO</b>	<b>20 469 379</b>	<b>20 444 488</b>
---------------------	-------------------	-------------------

Les dettes judiciaires de USD 44,9 millions au 31 décembre 2020, représentent les dettes fournisseurs qui ont fait l'objet des condamnations judiciaires, autrefois enregistrées au compte des fournisseurs. Après concertation entre la Direction Juridique et la Direction Financière de GECAMINES SA, ces montants ont été reclassés depuis 2009 en hors activité ordinaire.

La créance hors activité ordinaire est constitué du solde de USD 20 millions à payer par ENRC AFRICA à la GECAMINES SA, suivant l'accord transactionnel du 24 octobre 2018 ; et les autres dettes hors activité ordinaire affiche principalement USD 150 millions provenant de l'avance reçue de l'accord de cession d'actif GECAMINES à KCC.

## 10. BANQUES ET INSTITUTIONS FINANCIERES

Les soldes vis-à-vis des banques et institutions financières se présentent comme suit :

### AVOIRS EN BANQUES

Description	2020	2019
Banques en monnaie nationale	83 438	126 455
Banques en monnaies étrangères	38 866 121	6 979 793
<b>Total</b>	<b>38 949 559</b>	<b>7 106 248</b>
Caisses	1 211 417	1 029 486
<b>Total</b>	<b>40 160 976</b>	<b>8 135 734</b>

### DECOUVERTS BANCAIRES

Description	2020	2019
Banques en monnaie nationale	446 309	101 796
Banques en monnaies étrangères	125 808 133	37 726 769
<b>Total</b>	<b>126 254 442</b>	<b>37 828 565</b>



## 11. VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

Au 31 décembre 2019, les mouvements des capitaux propres se décomposent comme suit :

Désignation	Capital	Report à nouveau	Résultat de l'exercice	Subvention d'Investissement	Total
<b>Solde 1er janvier 2019</b>	2 905 389 378	-1 200 103 002	-140 291 076		1 564 995 300
Ecart de réévaluation au 1 <sup>er</sup> janv 2018	490 650 009				490 650 009
Prise en produit 2020		21 632 487			21 632 487
Prise en produit 2020		-77 136 904			-77 136 904
Affectation du résultat antérieur		-140 291 076	140 291 076		
Subvention d'investissement				619 649	619 649
Résultat de l'exercice			-160 906 647		-160 906 647
<b>Solde au 31 décembre 2019</b>	<b>3 396 039 387</b>	<b>-1 395 898 495</b>	<b>-160 906 647</b>	<b>619 649</b>	<b>1 839 853 894</b>

En avril 2012, le capital a été définitivement fixé à USD 2.660.448.408 (soit FC 2.401.509.016.694) qui correspond à la situation nette au 31 décembre 2009 après évaluation. Le montant définitif du capital a été approuvé, en novembre 2012, par le Président de la République.

L'incorporation dans le capital social du montant du passif non assurable déterminé en 2012 pour un total de USD 244,9 millions sera effective après approbation par une Assemblée Générale extraordinaire qui sera tenue ultérieurement.

La somme de USD 490,7 millions est issue principalement de l'évaluation des immobilisations corporelles dont du matériel en 2011 pour USD 239 millions et des terrains en 2017 pour USD 180,0 millions lors de leur séparation avec les constructions conformément au Système Comptable de l'OHADA.

En 2020, le report à nouveau est influencé par la correction des certaines opérations effectuées au courant de l'exercice, conformément à l'article 20 de l'Acte Uniforme de l'Ohada.

Il s'agit de :

- L'annulation de la TVA sur cession d'actifs à STL ;
- L'annulation de l'écriture de décapitation du mali-absorption CMSK ;
- La prise en compte de la régularisation de la formule complète dans la détermination de la provision de pension extra légale selon les recommandations du SYSCOHADA révisé.

## 12. EMPRUNTS

### 12.1. EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILES

<u>DESIGNATION</u>	<u>TERME</u>	<u>Solde au</u> <u>31/12/2019</u>	<u>Additions</u> <u>2020</u>	<u>Remb, 2020</u>	<u>reclas.</u> <u>2020</u>	<u>Régl.</u> <u>2020</u>	<u>Solde</u> <u>31/12/2020</u>
<b>COVEC</b>	PLUS DE 2 ANS	31 301			- 4 815		26 486
		923			681		242
	A 2 ANS	4 815					4 815
		681			-		681
	AU PLUS UN AN	4 815					4 815
		681			-		681
	ARRIERES EN PRINCIPAL	19 262			4 815		24 078
		724			681		405
	ARRIERES EN INTERET	29 440	3 461 270				32 901
		115					385
	INT, PRORATISES	1 147					1 147
		435					435
<b>Sous - total</b>		<b>90 783</b>					<b>94 244</b>
		<b>558</b>					<b>828</b>
<b>KRIL</b>	PLUS DE 2 ANS	20 000					20 000
		000					000
	ARRIERES EN INTERET	6 690	677 406		- 202		7 164
		102			778		730
<b>Sous - total</b>		<b>26 690</b>					<b>27 164</b>
		<b>102</b>					<b>730</b>
<b>TRAFIGURA/DSA1</b>	A 2 ANS	9 564					9 564
		515					515
<b>Sous - total</b>		<b>9 564</b>					<b>9 564</b>
		<b>515</b>					<b>515</b>
<b>INVESTEC</b>	ARRIERES EN PRINCIPAL	7 180	411 223		6		7 598
		756			583		563

	ARRIERES EN INTERET	6 583	6 959		- 6 583		6 959
<b>Sous - total</b>		<b>7 187 339</b>					<b>7 605 521</b>
<b>AFD</b>	ARRIERES EN PRINCIPAL	16 152 507		- 6 000 000	- 10 152 507		0
<b>Sous - total</b>		<b>16 152 507</b>					<b>0</b>
<b>ECGD</b>	ARRIERES EN PRINCIPAL	14 236 667			554 175		14 790 842
	ARRIERES EN INTERET	272 306			10 600		282 906
	ARR, EN INT,MORAT	29 537 887	1 390 584,37		- 236 980		30 691 492
<b>Sous - total</b>		<b>44 046 860</b>					<b>45 765 239</b>
<b>GARANTIE LOC,</b>	PLUS DE 2 ANS	4 333 126	237 787	- 189 600			4 381 313
<b>Sous - total</b>		<b>4 333 126</b>					<b>4 381 313</b>
<b>BRUX CAUT,</b>	A 2 ANS	397 575	14 943				412 519
	ARRIERES EN INTERET						
<b>Sous - total</b>		<b>397 575</b>					<b>412 519</b>

<u>DESIGNATION</u>	<u>TERME</u>	<u>Solde au 31/12/2019</u>	<u>Additions 2020</u>	<u>Remb, 2020</u>	<u>reclas, 2020</u>	<u>Régl, 2020</u>	<u>Solde au 31/12/2020</u>
<b>CDM</b>	AU PLUS UN AN	2 448 424					2 448 424
<b>Sous - total</b>		<b>2 448 424</b>					<b>2 448 424</b>

<b>COMIKA</b>	A 2 ANS	1 717 009		- 1 086 576			630 433
<b>Sous - total</b>		<b>1 717 009</b>					<b>630 433</b>
<b>CREDITEURS AUG, DU CAP</b>	PLUS DE 2 ANS	6 806 000					6 806 000
<b>Sous - total</b>		<b>6 806 000</b>					<b>6 806 000</b>
<b>FINANCEMENT MUMI HOLDING</b>	PLUS DE 2 ANS	148 096 000			9 075 200		157 171 200
	ARRIERES EN INTERET	15 574 100	7 954 815		1 378 646		24 907 561
<b>Sous - total</b>		<b>163 670 100</b>					<b>182 078 761</b>
<b>RAWBANK</b>	AU PLUS UN AN	2 000 000	27 293	- 2 027 293			
<b>Sous - total</b>		<b>2 000 000</b>					
<b>AFRILAND</b>	AU PLUS UN AN		6 500 000	- 6 500 000			-
	ARRIERES EN INTERET		671 004	- 671 004			-
<b>Sous - total</b>							-
<b>TOTAUX</b>	PLUS DE 2 ANS	<b>210 537 048</b>	<b>237 787</b>	<b>- 189 600</b>	<b>4 259 519</b>	<b>-</b>	<b>214 844 754</b>
	A 2 ANS	<b>16 494 781</b>	<b>14 943</b>	<b>- 1 086 576</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15 423 148</b>
	AU PLUS UN AN	<b>9 264 105</b>	<b>6 527 293</b>	<b>- 8 527 293</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7 264 105</b>
	ARRIERES EN PRINCIPAL	<b>56 832 655</b>	<b>411 223</b>	<b>- 6 000 000</b>	<b>- 4 776 068</b>	<b>-</b>	<b>46 467 810</b>
	ARRIERES EN INTERET	<b>51 983 205</b>	<b>12 100 450</b>	<b>-</b>	<b>1 179 885</b>	<b>-</b>	<b>65 263 540</b>
	ARR, EN INT,MORAT,	<b>29 537 887</b>	<b>1 390 584</b>	<b>-</b>	<b>- 236 980</b>	<b>-</b>	<b>30 691 492</b>
	INT PRORATISES	<b>1 147 435</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 147 435</b>
<b>TOTAL</b>		<b>375 797 115</b>	<b>20 682 281</b>	<b>- 15 803 469</b>	<b>426 356</b>	<b>-</b>	<b>381 102 283</b>

## 12.2. DETTES LIEES A DES PARTICIPATIONS

<u>DESIGNATION</u>	<u>TERME</u>	<u>Solde au 31/12/2019</u>	<u>Additions 2020</u>	<u>Remb, 2020</u>	<u>reclas, 2020</u>	<u>Réqui, 2020</u>	<u>Solde au 31/12/2020</u>
<b>TFM 1</b>							
	A 2 ANS	53 112 213	4 249 509				57 361 722
<b>Sous - total</b>		<b>53 112 214</b>					<b>57 361 722</b>
<b>SICOMINES 1</b>	PLUS DE 2 ANS	50 000 000					50 000 000
	ARRIERES EN INTERET	1 750 000	1 750 000	- 1 750 000			1 750 000
<b>Sous - total</b>		<b>51 750 000</b>					<b>51 750 000</b>
<b>SICOMINES 2</b>	PLUS DE 2 ANS	10 312 500		- 10 312 500			-
	ARRIERES EN INTERET	307 700		- 307 700			-
<b>Sous - total</b>		<b>10 620 199</b>					<b>-</b>
<b>TOTAUX</b>	PLUS DE 2 ANS	<b>60 312 500</b>	-	- 10 312 500	-	-	<b>50 000 000</b>
	A 2 ANS	<b>53 112 213</b>	<b>4 249 509</b>	-	-	-	<b>57 361 722</b>
	A PLUS D'UN AN	-	-	-	-	-	-
	ARRIERES EN PRINCIPAL	-	-	-	-	-	-
	ARRIERES EN INTERET	<b>2 057 700</b>	<b>1 750 000</b>	- 2 057 700	-	-	<b>1 750 000</b>
<b>TOTAL</b>		<b>115 482 413</b>	<b>5 999 509</b>	- 12 370 200	-	-	<b>109</b> <b>111 722</b>

## FICHES SIGNALÉTIQUES

**a. COVEC (China Overseas Engineering Corporation)**

Montant du prêt : USD 60.000.000  
Date du contrat de prêt : 07/04/2006  
Délai de remboursement : Au plus tard le 31 août 2028  
Date du 1<sup>er</sup> remboursement : -  
Taux d'intérêt : 5,75%  
Montant total décaissé : USD 60.196.008  
Montant décaissé non échu : USD 36.117.604  
Montant remboursé : -  
Montant échu non remboursé : 24.078.405  
Arriérés sur intérêts : USD 32.901.385  
Objet du financement : Développement des activités minières du Groupe Centre.

Conformément au contrat de prêt, le remboursement de la dette envers COVEC est garanti d'une part, par les revenus de la Compagnie Minière de Luisha, COMILU en sigle, créée entre GECAMINES (28%) et COVEC (72%) et d'autre part, par la cession par GECAMINES SA du gisement de Luisha à COMILU. En outre, les parts sociales de GECAMINES SA dans COMILU sont également mises en gage au profit de COVEC. Au cas où le gisement de Luisha serait moins rentable, les actifs acquis par GECAMINES SA avec ce financement pourront également être mis en gage. En 2015, une somme de 10,7 millions a été versée par COVEC au profit de la GECAMINES en complément du principal de l'emprunt qui a atteint le total de 60,2 millions.

**b. KRIL (Kipushi Resources International Limited)**

Montant du prêt : USD 30.000.000  
Date du contrat de prêt : 12/11/2010  
Délai de remboursement : -  
Date du 1<sup>er</sup> remboursement : -  
Taux d'intérêt : Libor (12 mois) + au maximum 3%  
Montant total décaissé : USD 20.000.000  
Montant décaissé non échu : USD 20.000.000  
Montant remboursé : -  
Montant échu non remboursé : -  
Arriérés sur intérêts : USD 7.164.729  
Objet du financement : Financement du programme social de GECAMINES.

Il s'agit d'un prêt accordé à GECAMINES par Kipushi Resources Intl Ltd (KRIL) selon le contrat de prêt signé le 12 novembre 2012 relatif au paiement des arriérés des salaires, décomptes finals et avantages sociaux des agents GECAMINES du siège de Kipushi. Selon ce contrat, le remboursement du prêt sera réalisé par compensation avec les royalties à devoir par KICO qui seront cédées à KRIL jusqu'à l'apurement total dudit prêt. Toutefois, GECAMINES pourrait rembourser ce prêt en totalité ou en partie au moyen d'autres ressources.

**c. Prêt DSA 2**

Montant décaissé : USD 11.514.593  
Montant décaissé non échu : -  
Intérêts : -  
Montant remboursé : USD 2.019.264  
Montant échu non remboursé : USD 9.564.515

Selon le contrat de prêt, le remboursement s'effectuera au moyen des contrats commerciaux relatifs à la vente des produits DMS (concentrés) et produits finis à Trafigura qui d'une part, retiendra 60% du prix des produits DMS résultant du traitement des remblais situés sur le périmètre du permis aux conditions commerciales du marché et GECAMINES sera en droit de disposer de 40% restants; et d'autre part, achètera aux conditions commerciales du marché 100% des produits finis résultant du traitement à façon des produits DMS. A ce titre, GECAMINES a signé un contrat de traitement à façon avec Luna Mining. Les concentrés issus de ce traitement seront vendus à Trafigura et serviront à rembourser en partie le financement et à payer les factures du traitement à façon.

Dans le cadre de l'avenant au contrat de prêt n° 1354/14316/SG/GC/2013 conclu entre GECAMINES et Trafigura, ce dernier a procédé au paiement des factures fournisseurs pour compte de GECAMINES pour USD 0,9 million.

Au titre de garantie du remboursement du prêt, GECAMINES a pris, dans le protocole d'accord, l'engagement d'offrir à Trafigura la garantie qui couvre au moins 100% du prêt majoré des intérêts et que cette garantie serait constituée sur les droits miniers que GECAMINES détient sur le Permis d'Exploitation (PE) n° 2590 qui sera l'objet du contrat d'hypothèque.

Conformément au contrat signé le 28 février 2017, cet emprunt a été substitué de Trafigura à DSA et subdivisé en DSA 1 pour USD 20.725.660 entièrement remboursé jusqu'en 2018 et DSA 2 pour USD 11.514.593 qui est en cours d'amortissement. Le principal de DSA 2 a été augmenté des factures de la maison de sécurité Royal Force ainsi que des intérêts capitalisés.

**d Investec Bank**

1<sup>ère</sup> phase      2<sup>ème</sup> phase

Montant du prêt	: USD 8.000.000 USD 4.500.000
Date du contrat de prêt	: 27/10/1995 Idem
Délai de remboursement	: 62 mensualités 18 mensualités
Date du 1 <sup>er</sup> remboursement	: - 25/08/2011
Taux d'intérêt	: 5,5 % l'an -
Montant total décaissé	: USD 8.000.000 USD 4.500.000
Montant décaissé non échu	: - -
Montant remboursé	: USD 8.000.000 USD 250.000
Intérêts capitalisés	: - USD 3.348.563
Montant échu non remboursé	: - USD 4.250.000
Arriérés sur intérêts	: - USD 6.959
Objet du financement	: Achat des matières consommables et réhabilitation des installations de GECAMINES SA.

En juillet 2010 (bien avant tout remboursement), GECAMINES avait négocié un nouvel échéancier de remboursement qui a été accepté par Investec Bank. Cet échéancier portait sur un montant de USD 4,5 millions remboursable en 18 mensualités du 25 août 2010 au 25 janvier 2012. Les intérêts non payés sont capitalisés mensuellement.

**e. AFD (Agence Française de Développement)**

	<u>1<sup>er</sup> guichet</u>	<u>2<sup>ème</sup> guichet</u>
Montant du prêt	: FF 100.000.000	FF 100.000.000
Date du contrat de prêt	: 1986	Idem
Délai de remboursement	: 30 semestrialités	Idem
Date du 1 <sup>er</sup> remboursement	: 01/05/1991	Idem
Taux d'intérêt	: 5% l'an	10,596% l'an
Montant total décaissé	: FF 100.000.000	FF 100.000.000
	(soit EUR 15.240.000)	(soit EUR 15.240.000)
Montant décaissé non échu	: -	-
Montant remboursé	: EUR 757.343	EUR 757.343
Montant échu non remboursé	: EUR 14.482.657	EUR 14.482.657
Montant consolidé	: EUR 28.965.314	
Montant remboursé sur consolidé	: EUR 19.482.657	
Allegement	: EUR 9.482.657 (soit USD 10.152.507)	
Arriérés sur intérêts	: -	
Objet du financement	: Investissements de 1984 à 1988.	

En date du 8 mars 2012, GECAMINES et l'AFD ont signé un protocole d'accord de règlement relatif au remboursement du concours financier accordé par l'AFD à GECAMINES.

Ce protocole constitue un avenant à la Convention d'ouverture de crédit CCZ 028 et 029 datée du 18 janvier 1986. Depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2003, l'AFD détenait sur GECAMINES une créance de EUR 83.742.647 sur le prêt n° 2 (capital échu pour EUR 28.965.313 et intérêts pour EUR 54.777.334).

Selon l'avenant du 8 mars 2012, l'AFD avait consenti une remise de sa créance à hauteur de EUR 78.885.573 représentant environ 94% de sa créance sur GECAMINES. Après remise, le solde dû était de EUR 4.857.074.

En 2013, un nouvel accord d'apurement de la créance de l'AFD a été conclu suivant les conditions ci-après :

- GECAMINES s'engage à régler à AFD le montant du principal à concurrence de la somme de EUR 28.965.313. A la suite de ce nouvel accord et après déduction du solde de EUR 4.857.074 (voir ci-haut), GECAMINES a enregistré dans ses livres un montant additionnel dû à AFD au titre d'emprunt pour EUR 24.108.239, équivalant à USD 31.827.698 en contrepartie d'un compte de charges et pertes diverses. Du montant total de EUR 28.965.313, 50% a déjà été versé en 6 tranches au courant de l'exercice 2013 ;
- Le règlement du solde de 50%, soit EUR 14.482.656, devra être négocié et arrêté de commun accord entre les deux parties à l'issue des pourparlers en cours.

Par sa lettre n° 2015/AFR/n° 041 du 9 mars 2015, AFD a fixé le montant de sa créance au 31 décembre 2014 à EUR 69.259.990, soit le montant initial de EUR 83.742.647 déduit du paiement de EUR 14.482.657.

Au cours de l'exercice 2020, suivant le protocole transactionnel signé, en son article 2, les deux parties conviennent de fixer le montant restant dû à l'AFD au titre de la convention de prêt, de ses suites et conséquences, et plus généralement au titre de l'objet du protocole à la somme forfaitaire, ferme et définitive de six millions d'Euros.

Le 15 octobre 2020, conformément aux engagements pris dans l'avenant N° 1 de ce protocole transactionnel, les parties conviennent que la Gécamines SA paie la somme d'Euros cinq millions équivalent à six millions de Dollars en vue d'apurer totalement la dette. Le 03 novembre 2020 ladite somme a été versée au profit de l'AFD tel que convenu et le reste d'Euros 9.482.657 ( USD 10.152.507) a été pris en produit par Gécamines

#### **f. ECGD (Export Credits Guarantee Department)**

Montant du prêt	:	GBP 15.000.000
Date du contrat de prêt (avenant)	:	1989
Délai de remboursement	:	10 semestrialités
Date du 1 <sup>er</sup> remboursement	:	-
Taux d'intérêt	:	variable
Montant total décaissé	:	GBP 15.000.000
Montant décaissé non échu	:	-
Montant remboursé	:	GBP 4.434.322
Montant échu non remboursé	:	GBP 10.877.650
Montant remboursé	:	-
Montant échu non remboursé	:	-
Arriérés sur intérêts	:	GBP 208.057 (soit USD 282.906)
Arriérés sur intérêts moratoires	:	GBP 22.571.486 (soit USD 30.691.492)
Objet du financement	:	Acquisition d'un avion Jet-stream Super 31, des pièces de rechange et la construction d'un module de filtration des gangues aux usines de Shituru.

En raison des difficultés de trésorerie, GECAMINES SA avait proposé un nouvel échéancier de remboursement qui s'étalait du 30 juin 1996 au 30 septembre 2001. Seules les échéances de 1997 avaient été respectées et payées.

#### **g CDM (Congo DongFang International Mining)**

Montant du prêt	:	USD 5.000.000
Date du contrat de prêt	:	11/03/2011
Délai de remboursement	:	-
Date du 1 <sup>er</sup> remboursement	:	-
Taux d'intérêt	:	-
Montant total décaissé	:	USD 5.000.000
Montant décaissé non échu	:	-
Montant remboursé	:	USD 2.622.786
Prêt de CDM à CMSK	:	USD 71.120
Montant échu non remboursé	:	USD 2.448.424
Arriérés sur intérêts	:	-
Objet du financement	:	Acquisition des engins pour production de la castine (gravier pour four) par CCC.

Il s'agit au départ d'un prêt de USD 5 millions octroyé à GECAMINES par Congo DongFang International Mining (CDM) en date du 11 mars 2011 (USD 3,5 millions) et du 6 juillet 2011 (USD 1,5 million) pour l'acquisition des engins pour la production de la castine (gravier pour four). En 2015, un montant additionnel de

USD 1,1 million avait été encaissé par GECAMINES. Le remboursement de ce prêt est fait par compensation avec les factures de vente de la castine à CDM.

#### **h. COMIKA (Compagnie Minière de Kambove)**

Montant du prêt	: USD 3.000.000
Date du contrat de prêt	: 18/09/2008
Délai de remboursement	: -
Date du 1 <sup>er</sup> remboursement	: -
Taux d'intérêt	: -
Montant total décaissé	: USD 3.000.000
Montant décaissé non échu	: USD 3.000.000
Montant remboursé	: USD 2.369.567
Montant non remboursé	: USD 630.433
Arriérés sur intérêts	: -
Objet du financement	: Financement de l'exploitation.

Il s'agit d'un prêt accordé à GECAMINES par Wanbao Kingco Ltd remboursable par compensation avec les royalties à recevoir de COMIKA.

#### **i. TFM (Tenke Fungurume Mining)**

##### Prêt 1

Montant du prêt	: USD 30.000.000
Date du contrat de prêt	: 28/10/2011
Délai de remboursement	: -
Date du 1 <sup>er</sup> remboursement	: -
Taux d'intérêt	: 6% + Libor 1 an
Montant total décaissé	: USD 30.000.000
Intérêts capitalisés	: USD 27.361.722
Montant non échu	: USD 53.112.213
Montant remboursé	: -
Montant échu non remboursé	: -
Intérêts exercice 2020	: USD 4.249.509
Objet du financement	: Construction d'une nouvelle usine à acide à Kambove.

Conformément à l'article 6 du contrat de prêt, il est prévu qu'après application de l'impôt mobilier, 50% des bénéfices distribuables à GECAMINES lui seront payés directement et les autres 50% (représentant le reste des bénéfices distribuables à

GECAMINES) seront affectés d'abord au paiement des dettes exigibles et payables à TFM à la date de distribution des dividendes, autres que le prêt et les intérêts y afférents, ensuite aux intérêts courus et non payés et enfin, au remboursement du prêt.

**j. SICOMINES (La Sino-Congolaise des Mines)**

	<u>Prêt 1</u>	<u>Prêt 2</u>
Montant du prêt	: USD 50.000.000	USD 32.000.000
Date de la convention	: 22/04/2008	12/01/2018
Délai de remboursement	: 15 ans	15 ans
Date du 1 <sup>er</sup> remboursement	: -	Distribution du 1 <sup>er</sup> dividende
Taux d'intérêt	: 3,5 % l'an	Libor 12 mois+100BP
Montant total décaissé	: USD 50.000.000	USD 20.000.000
Montant décaissé non échu	: USD 50.000.000	USD 0
Montant remboursé en intérêt	: USD 6.158.082	USD 9.687.500
Montant échu non remboursé	:-	-
Arriérés sur intérêts	: USD 1.750.000	
Montant total remboursé en principal	: USD 20.000.000	-
Objet du financement	: Réhabilitation des ateliers de l'Ouest(AO), du Centre (ACP)et de Lubumbashi (LC). SICOMINES.	Financement de l'apport numéraire au capital de

En 2020, l'emprunt Sicominés 2 du groupe GECAMINES SA (USD 32 millions) a été totalement remboursé par diverses dividendes distribuées.

**k. Autres crédateurs - Apports au capital**

La dette de USD 6,8 millions au 31 décembre 2020 représente les sommes versées par les partenaires de GECAMINES dans les différentes sociétés au titre de participation de GECAMINES au capital de ces dernières. Ce solde a évolué comme suit :

<u>Partenaires</u>	<u>Sociétés créées</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>Variation</u>
Ivanhoe Mines Energy	KICO	2 645 000	2 645 000	-
HKMIE	GCK	3 400 000	3 400 000	-
SICOMINES	SICOHYDRO	350 000	350 000	-
CNMC	SOMIDEZ	4 900	4 900	-
Minalex	Lualaba Mining	35 000	35 000	-
CNMHKL	Kambove Mining	4 500	4 500	-
Zhejiang Houayou	COMUS	-	-	-
Kambove Mining		35 000	35 000	-

GCK 331 600 331 600 -

Total 6 806 000 6 806 000 =

### 13. PROVISIONS FINANCIERES POUR RISQUES ET CHARGES

Les provisions pour charges et pertes diverses sont constituées de :

Description	2020	2019
Provision pour affaires pendantes contre tiers Note 13.1	58 355 673	32 313 157
Provision pour assurance cadres supérieurs Note 13.2	1 542 968	1 842 106
Provision pour pension extra légale Note 13.3	149 044 528	91 588 286
Provision pour démantèlement	6 298 444	5 783 418
Provision pour remise en état	6 801 775	6 240 161
Provision pour perte de change	10 453 846	
<b>Total</b>	<b>232 497 234</b>	<b>137 767 128</b>

#### 13.1. LA PROVISION POUR AFFAIRES PENDANTES

La provision pour affaires pendantes, contre tiers est principalement constituée des situations suivantes :

Plusieurs litiges opposent la société à son ex-personnel expatrié qui réclame les arriérés de salaires, le décompte final et certains autres avantages. Sur décision de la Direction et à l'issue des travaux effectués en 2009 par la Direction de la Gestion du Personnel avec la Représentation de la société à Bruxelles, une provision de USD 17,1 millions (EUR 13,3 millions) avait été enregistrée au 31 décembre 2012 dans les livres de la société. Au courant de l'exercice 2013, cette provision a été ramenée à USD 8,4 millions (EUR 6,5 millions) pour tenir compte des négociations en cours menées par la Direction avec le personnel expatrié concerné. En 2020, la situation n'a pas évolué.

Le litige qui oppose la GECAMINES SA contre VENTORA DEVELOPMENT SAS a été provisionné de USD 11,2 millions en intérêts suivant le procès-verbal de saisie attribution des créances au Tribunal de Grande Instance de Kinshasa Gombe du 26 novembre 2019 ; et de USD 14,9 millions au titre de régularisation de la situation à fin 2020.

### 13.2. LA PROVISION POUR ASSURANCE CADRE

La provision pour assurance-vie des cadres supérieurs n'ayant pas atteint le terme échu au 31 décembre 2020 représente le montant de USD 1,5 millions pour 149 agents, contre USD 1,8 millions au 31 décembre 2019 pour 126 agents. Tandis que la dotation de l'exercice 2020 de la créance assurance-vie des cadres supérieurs ayant atteint le terme échu au 31 décembre 2020, représente USD 0,6 millions pour 18 agents, contre 0,5 million au 31 décembre 2019 pour 11 agents.

### 13.3. LA PROVISION POUR PENSION EXTRA-LEGALE

La provision pour pension extra-légale MOE et MOC au 31 décembre 2020, représente le montant de USD 149 millions, contre USD 92 millions au 31 décembre 2019. L'augmentation est due essentiellement à l'application de la formule complète dans la détermination de la provision de la pension extra-légale, suivant les dispositions légales du SYSCOHADA révisé, par rapport à celle déterminée aux exercices comptables antérieurs. La formule complète incorpore, en plus du capital pension, le montant du préavis, ainsi que le congé légal non pris au départ de la société pour tous les agents quelle que soit leur ancienneté.



## 14. DETTES SOCIALES

### 14.1. PERSONNEL

Description	2020	2019
Sorties définitives	62 576 101	77 833 979
Rémunération à payer	23 569 489	14 628 999
Congé	2 732 385	2 936 219
Assurance cadres supérieurs	3 526 725	3 708 330
Autres	29 646 906	16 874 502
<b>S/Total</b>	<b>122 051 606</b>	<b>115 982 029</b>

### 14.2. ORGANISMES SOCIAUX

Description	2020	2019
Organismes de sécurité sociale (CNSS)	92 343 368	89 235 551
INPP	14 603 436	12 810 827
CADECO	7 997	7 997
ONEM	915 552	796 045
AUTRES	68 515	68 515
<b>S/Total</b>	<b>107 938 868</b>	<b>102 918 935</b>
<b>Total</b>	<b>229 990 474</b>	<b>218 900 964</b>

## 15. AUTRES ACHATS

Les autres achats se présentent comme suit :

Description	2020	2019
Achats locaux des articles de rech., mixtes et génér.	21 837 516	31 022 915
Fournitures d'eau	1 444 623	1 741 863
Fournitures d'électricité	12 575 173	9 202 096
Achats en import des articles de rech., mixtes et génér.	32 456 318	28 818 608
Consommations carburant	569 879	656 777
Autres	199 892	878 777
<b>Total</b>	<b>69 083 401</b>	<b>72 321 036</b>

La rubrique « fournitures d'électricité » connaît une augmentation du fait que la SNEL a haussé la facturation de la consommation d'énergie électrique.

La baisse connue de la rubrique « achats locaux des articles de rechanges, mixtes et généraux », résulte du fait que GECAMINES avait recouru au marché local en rechanges et divers articles généraux, pour la rénovation et l'entretien de certaines de ses unités de production de la BUS (tel que le cas de l'Usine de Shituru...)

La rubrique « achats en import des articles de rechanges, mixtes et généraux », a connu une hausse de près de USD 2,7 millions, suite aux importations de l'acide sulfurique consommé au GHP au cours de cette année.

## 16. VARIATION DE STOCKS (DES AUTRES ACHATS)

Description	2020	2019
Variation des stocks stratégiques	-16 601 403	2 695 874
Régularisation des stocks	21 943 354	-9 066 824
Variation du stock des autres articles	-6 617 314	6 124 064
<b>Total</b>	<b>-1 275 363</b>	<b>-246 886</b>

## 17. SERVICES EXTERIEURS

Les services extérieurs se détaillent comme suit :

Description	2020	2019
Frais de contrôle OCC	11 251	186 417
Honoraires des avocats et consultants	24 514 047	11 822 828
Travaux et fournitures tiers - Autres tiers	4 867 916	5 866 376
Frais de communication	1 356 068	59 681
Location engins miniers	8 072 119	3 293 414
Location chambre d'hôtel	447 785	658 822
Location matériel informatique	404 868	5 207
Frais de mission tiers	154 365	160 346
Frais bancaires	9 237 013	6 393 042
Frais connexes divers		954
Honoraires tiers divers	1 186 910	901 152
Travaux à façon pour la production des métaux	18 555 220	
Frais de transit	1 898 256	1 118 990
Travaux pour exploitation Entrep locaux	33 582 691	22 129 114
Autres	12 390 118	14 927 532
<b>Total</b>	<b>116 678 627</b>	<b>67 523 875</b>

Les principales rubriques des services extérieurs sont expliquées comme suit :

- La rubrique honoraires des avocats et consultants : ce poste connaît une hausse résultant des prestations dans le dossier de cessions des actifs à KCC (traités par ASAFO, Roger MASAMBA et OVK), dont les frais s'élèvent aux alentours de USD 15 millions ainsi que les différents dossiers de jointventures de BOSS MINING et RUASHI MINING pour à peu près USD 1,25 millions ;
- La rubrique location engins miniers : la hausse de ce poste émane des facturations des contractants qui ont loué des chargeuses, pelles, brise-blocs et camions à hauteur de USD 5,8 millions pour accompagner GECAMINES SA dans ses efforts d'augmentation de la production des sites KAMFUNDWA, KAMATANDA, KAMBOVE, GHP...
- Les travaux pour exploitation Entrepreneurs locaux sont influencés par les travaux de forage, excavation, broyage, soutirage dans la mine de KAMATANDA ;
- La rubrique « travaux à façon pour la production des métaux » apparaît en 2020 au recours par GECAMINES SA aux prestations de LA MINIERE DE KASOMBO (MIKAS) pour accroître sa production de cuivre pour une valeur de USD 18,5 millions.

## 18. IMPOTS ET TAXES

Les impôts et taxes sont constitués de :

Description	2020	2019
Impôts sur concessions et redevances minières	12 105 980	9 511 205
TVA sur consommation		1 340 154
Redevances diverses	10 410 680	9 454 674
Amendes et pénalités fiscales	15 700 927	20 886 072
Impôt 50 % royalties et pas de porte		4 553 771
Autres	16 904 079	8 535 114
<b>Total</b>	<b>55 121 666</b>	<b>54 280 990</b>

Les autres taxes sont composées de :

- Régularisation des autres taxes DGRAD suivant le PV de réconciliation signé en 2020 ;
- des taxes diverses sur la commercialisation ;
- de droits de sortie métaux ;
- de la taxe sur péage et la contribution au budget de l'Etat.

## 19. CHARGES DE PERSONNEL

Les charges de personnel se présentent comme suit :

Description	2020	2019
Salaires	19 134 098	16 122 265
Salaires - congé	9 935 271	6 205 842
Autres rémunérations directes	7 157 918	7 219 944
Capital pension payé	3 708 854	2 913 595
Indemnités de logement	7 073 486	7 264 028
Indemnités diverses	22 374 778	22 858 537
Personnel intérimaire	9 572 630	15 043 049
Autres primes	6 396 152	10 595 352
Charges sociales et autres	4 274 267	2 155 409
<b>Total</b>	<b>89 627 454</b>	<b>90 378 021</b>

A fin décembre 2020, l'effectif global de la société est de 6.362 agents, contre 6.497 agents en 2019.



## 20. DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS

Les dotations aux amortissements et provisions sont détaillées comme suit :

### DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS

Description	2020	2019
Amortissements des immobilisations	73 759 459	76 341 529
Amortissements des travaux de découverte et prospections	3 212 062	11 782 276
<b>Sous-total</b>	<b>76 971 521</b>	<b>88 123 805</b>

### DOTATIONS AUX PROVISIONS

Description	2020	2019
Provision pour pension	1 063 332	6 651 240
Provision pour immobilisations corporelles	1 410 272	7 339 637
Provision pour risque et charges	29 432 965	1 193 278
<b>Sous-total</b>	<b>31 906 569</b>	<b>15 184 155</b>
<b>Total</b>	<b>108 878 090</b>	<b>103 307 960</b>

## 21. FRAIS FINANCIERS

Les frais financiers et charges assimilées sont détaillés comme suit :

Description	2020	2019
Intérêts sur emprunts	20 397 288	26 781 452
Intérêts sur comptes courants	4 825 699	4 866 430
Pertes de change réalisées	1 520 270	12 492 224
Autres		23 630
<b>Total</b>	<b>26 743 257</b>	<b>44 163 736</b>

## 22. VENTES DES PRODUITS FABRIQUES

La production vendue se détaille comme suit :

### PRODUITS FABRIQUES

Description	2020	2019
Vente cuivre <span style="float: right;">Note 22.1</span>	125 508 088	75 324 234
Vente poussière de zinc	49 588	38 640
Vente alliages et autres produits miniers <span style="float: right;">Note 22.2</span>	10 751 526	36 814 681
<b>Sous total Ventes à l'exportation</b>	<b>136 309 202</b>	<b>112 177 555</b>
Autres ventes	1 872 366	1 590 724
<b>Total vente de produits fabriqués</b>	<b>138 181 568</b>	<b>113 768 279</b>

### 22.1. LES VENTES DE CUIVRE

En 2020, les ventes de cuivre ont atteint respectivement 22.518 tonnes pour 125,5 millions tandis que la poussière de zinc a été vendue à 0,05 million pour 159,3 tonnes.



## 22.2. LES VENTES DES ALLIAGES ET AUTRES PRODUITS

Les ventes des alliages et autres produits miniers sont constituées comme suit :

Description	2020	2019
Ventes alliages		14 077 663
Ventes minerais bruts	6 632 768	
Ventes autres	4 118 758	22 737 018
<b>Total</b>	<b>10 751 526</b>	<b>36 814 681</b>

La rubrique « Ventes autres » est constituée de USD 6,7 millions de minerais brut dans la région, de USD 3,4 millions pour les autres produits dans la région et de USD 0,5 millions des autres produits hors région.

### 23. TRAVAUX, SERVICES VENDUS

Cette rubrique se détaille comme suit :

Description	2020	2019
Minerval	2 658 434	4 247 875
Médicales	1 785 004	2 115 888
Prestations des services (frais de consultance)	13 868 446	14 127 994
Autres		
<b>Total travaux, services vendus</b>	<b>18 311 884</b>	<b>20 491 757</b>

Ces ressources sont générées par les usines, ateliers, frais de consultance, hôpitaux et écoles GECAMINES SA.

### 24. PRODUCTION STOCKEE (OU DESTOCKEE)

La production stockée (déstockée) se présente comme suit :

Description	2020	2019
Minerais	17 280 702	-12 905 502
Concentrés	-922 659	1 805 930
Produits finis	3 266 444	-9 734 279
Autres	-4 142 865	4 844 068
<b>Total</b>	<b>15 481 622</b>	<b>-15 989 783</b>

La production stockée est influencée par l'accroissement des produits finis cuivre et cobalt ainsi que des minerais de MGC suite à la récupération des remblais de Shangolowe, de Kakanda ainsi que les rejets de Kingamiambo.

## 25. PRODUITS ACCESSOIRES

Les produits accessoires se détaillent comme suit :

Description	2020	2019
Royalties et pas de porte	138 502 694	92 413 647
Produits de location	24 173 860	18 102 132
Autres produits accessoires	5 232 134	1 525 558
<b>Total</b>	<b>167 908 688</b>	<b>112 041 337</b>

Le montant de USD 138,5 millions en 2020, représente les revenus des pas de porte et des royalties facturés aux sociétés minières dans le cadre des contrats de partenariat. Il s'agit notamment de : KAMBOVE MINING (80 millions), JINCHENG MINING (5,4 Millions), GOLDEN AFRICAN RESSOURCES (5,5 Millions), COMMUS (13,4 Millions), SODIMEZ (11,6 Millions), RUASHI MINING (7,7 millions) SHITURU MINING (4,6 Millions), COMILU (3,5 millions, COMIKA (1 million).

Les produits de location de USD 24,2 millions comprennent principalement le montant de USD 14 millions de loyer d'amodiation, dont USD 10 millions résultant du contrat de partenariat avec MMG, USD 1,5 millions de LUALABA CONGO RESSOURCE, USD 0,8 million de CHEMAF, ainsi que 4,2 millions relatifs à la location des immeubles ; USD USD 3,6 millions pour la location du nouveau concentrateur de KIPUSHI par COPPER CORPORATION, USD 0,5 million résultant de la location des infrastructures par KCC

Les autres produits accessoires sont constitués de USD 5 millions facturés à TFM à titre de cumul du seuil de production équivalent à 2.000.000 de tonnes.

## 26. AUTRES PRODUITS

Description	2020	2019
Autres produits	26 651 793	9 135 605
<b>Total</b>	<b>26 651 793</b>	<b>9 135 605</b>

La rubrique « autres » de USD 26,7 millions est essentiellement constituée de :

- L'allègement de EUR 9,5 millions équivalent à USD 10,2 millions suivant le protocole transactionnel signé entre GECAMINES SA et AFD ;
- L'obtention d'une remise de 30% des pénalités DGRAD soutenu par sa note

224/dgra/dg/2021, pour USD 2,0 millions ;

- Le dividende SICOMINES quote-part SIMCO pour USD 7,1 millions ;
- La réduction de la dette CNSS pour USD 2,1 millions issue de la conciliation des comptes entre les deux parties.

## 27. REPRISES DE PROVISIONS

Cette rubrique se présente de la manière suivante :

Description	2020	2019
Reprise d'amortissement, aux provis., dépréciat., et subvent.	8 379 959	11 204 564
Reprise provision pour autres risques et charges	3 390 450	611 067
<b>Total</b>	<b>11 770 409</b>	<b>11 815 631</b>

## 28. TRANSFERT DE CHARGES

Cette rubrique est constituée comme suit :

Description	2020	2019
Transfert de charge Régideso et SNEL	597 498	1 888 258
<b>Total</b>	<b>597 498</b>	<b>1 888 258</b>

## 29. RESULTAT HORS ACTIVITES ORDINAIRES

### 29.a. PRODUITS DES CESSIONS D'IMMOBILISATIONS

Description	2020	2019
Prix de cession		105 306 228
Valeur comptable	-3 762 010	-95 084 756
Autres	6 734 908	5 031 781
<b>Plus-value sur cession</b>	<b>2 972 898</b>	<b>15 253 253</b>

### 29.b. AUTRES PRODUITS HORS ACTIVITES ORDINAIRES

Description	2020	2019
Autres produits hors activités ordinaires	1 109 665	71 861 078

### 30. ENGAGEMENTS HORS BILAN

Les engagements hors bilan se présentent comme suit :

#### ENGAGEMENTS DONNES

Description	2020	2019
TMB	15 400 000	15 400 000
BCDC		
RAW BANK USD	170 431 451	18 000 000
Autres commercialisations	29 912 139	33 600 286
<b>Total</b>	<b>215 743 590</b>	<b>67 000 286</b>

Les engagements donnés de USD 215,7 millions sont constitués principalement des hypothèques, autorisations de découvert auprès de RAW BANK pour USD 170,4 millions, TMB pour USD 15,4 millions et des engagements commerciaux de 29,9 millions.

#### ENGAGEMENTS REÇUS

Description	2020	2019
Autres	353 808 800	245 701 600
<b>Total</b>	<b>353 808 800</b>	<b>245 701 600</b>

La rubrique « engagements reçus » est essentiellement composée du montant de pas de porte à recevoir de HKMI, de l'emprunt RAWBANK et du solde de la cession d'actif à KCC.

### 31. CONTINUITÉ D'EXPLOITATION

Au titre de l'exercice 2020, la société a réalisé une perte de USD 160,9 millions. En dépit de cette perte et d'autres indicateurs de nature financière et opérationnelle défavorables, la situation nette de la société au 31/12/2020 est positive.

En outre, la Direction est confiante que la société va poursuivre son exploitation en comptant sur les faits ci-après :

- Les différents investissements et unités de production modernes au BUS pour insuffler une dynamique nouvelle dans son expansion afin de redevenir un géant minier au niveau mondial.
- La relance de la production de certaines sociétés créées dans le cadre des partenariats et dans lesquelles GECAMINES SA détient des parts non diluables. Cette situation constitue pour GECAMINES SA une garantie non négligeable dans la recherche des financements éventuels pour la réalisation de ses projets d'investissements.



## 32. EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

### 32.1. MISE EN PLACE DES ANIMATEURS POUR LES POSTES DE DIRECTION DE NIVEAU N-1 DE LA SOCIETE

Dans le cadre de la Transformation en cours à la Société, amorcée depuis 2018 avec le concours du cabinet d'expertise internationale Ernst&Young Advisory (E&Y), la Direction Générale de GECAMINES a procédé, par l'Ordre de Service n° 6362 du 22 janvier 2021, à la nomination des animateurs aux postes de direction de niveau N-1, en application de la décision prise par le Conseil d'Administration de la Société lors de sa séance statutaire du 12 janvier 2021.

## 32.2. MESURES CONSERVATOIRES PRISES PAR LA PRESIDENCE DE LA RDC

Par son communiqué officiel daté du 30 janvier 2021, le Cabinet du Président de la République, Chef de l'Etat, a porté à la connaissance de la Nation, les mesures conservatoires prises suite à la démission, le 29 janvier 2021, du Premier Ministre, Chef du Gouvernement de la République Démocratique du Congo, et les membres de son Gouvernement, à l'intention, entre autres, des Dirigeants des sociétés commerciales du Portefeuille de l'Etat, dont les termes sont les suivants :

- 1) La suspension, jusqu'à nouvel ordre, des recrutements, des nominations, des promotions et mouvements du personnel à tous les niveaux ;
- 2) La suspension, jusqu'à nouvel ordre, des engagements, des liquidations et des paiements de toutes dépenses publiques autres que celles liées aux charges du personnel ;
- 3) La suspension des missions à l'extérieur du pays pour tous les membres du Gouvernement ainsi que le personnel de leurs cabinets, sauf les déplacements liés à certains dossiers spécifiques pour lesquels les demandes d'autorisation seront examinées au cas par cas ;
- 4) L'interdiction de recourir aux opérations de cession, de transfert et d'aliénation des actifs de l'Etat.

## 32.3. Nomination de Monsieur SAMA LUKONDE KYENGE Jean-Michel, Directeur Général de GECAMINES, en qualité de Premier Ministre de la RDC

Par l'ordonnance présidentielle n° 21/006 du 14 février 2021, le Président de la République, Chef de l'Etat, a nommé Monsieur SAMA LUKONDE KYENGE Jean-Michel, en qualité de Premier Ministre de la République Démocratique du Congo.

Avant cette nomination, Monsieur SAMA LUKONDE KYENGE Jean-Michel assumait les fonctions de Directeur Général de GECAMINES, conformément à l'ordonnance présidentielle n° 19/063 du 29 mai 2019 portant nomination des membres du Conseil d'Administration et de la Direction Générale d'une entreprise du Portefeuille de l'Etat dénommée La Générale des Carrières et des Mines, « GECAMINES SA ».

## 32.4. Lancement officiel des activités de l'Entreprise Générale du Cobalt (EGC) en République Démocratique du Congo

En exécution du Décret n°19/15 du 5 novembre 2019 portant sauvegarde des activités relatives aux substances minérales stratégiques d'exploitation artisanale créant une entité juridique commerciale chargée d'acheter tous les minerais, l'Entreprise Générale du Cobalt (EGC) a été créée le 2 décembre 2019, avec le capital social détenu à 95 % par GECAMINES et à 5 % par la RDC. Compte tenu de la position stratégique de la RDC sur le marché des substances minérales stratégiques, l'Entreprise Générale du Cobalt a pour objectifs de :

- Contrôler la production artisanale pour veiller à la dignité des conditions de travail et à la traçabilité des produits ;
- Contrôler la chaîne de valeur et d'accroître les recettes de l'Etat par la maîtrise des cours ;
- Rendre effectif le processus de réduction de la pauvreté ainsi que le progrès économique et social.

L'Entreprise Générale du Cobalt (EGC) vient de procéder ce 31 mars 2021, au lancement officiel, en ligne, de son activité afin d'encadrer l'achat et la commercialisation du cobalt artisanal responsable en RDC.

A cette même occasion, EGC a publié ses « Normes d'Exploitation Minières Responsables » pour définir les fondements de son activité opérationnelle afin d'accompagner au mieux la création et la supervision de zones d'exploitation artisanale du cobalt sécurisées et strictement contrôlées.

Les activités de la société consisteront en la création et la supervision des zones d'exploitation artisanale de cobalt sécurisées et strictement contrôlées, mais également en la commercialisation du produit. Elle aura le monopole pour acheter la production de tous les sites artisanaux.

Pour la commercialisation du produit, EGC a conclu un accord avec le géant minier TRAFIGURA, un des leaders mondiaux du négoce de matières premières, qui l'aidera aussi pour la traçabilité de la production depuis les sites artisanaux jusqu'aux acheteurs.

\* \* \* \*  
 \* \* \*  
 \*

#### COURS COMPTABLES DES DEVICES PAR RAPPORT A LA MONNAIE LOCALE

DEVICES	USD	GBP	EUR	CHF	ZAR	DLIB
31 JANVIER 2002	327,3559	470,5046	291,4887	186,2467	27,8685	677,6697
30 JUIN 2002	333,4695	489,1262	318,7780	213,9502	33,1195	677,6697
31 DECEMBRE 2002	377,3906	578,0661	401,7498	257,1263	38,3507	677,6697
31 JANVIER 2003	415,0883	642,8032	444,9900	279,2947	41,6571	339,7704
30 JUIN 2003	425,1039	704,1397	484,9226	313,9701	57,1160	341,1344

31 DECEMBRE 2003	372,5204	661,0096	465,3951	298,4704	55,5719	297,6053
31 JANVIER 2004	379,0588	687,8474	470,4109	301,1671	53,8072	300,8127
30 JUIN 2004	388,1615	708,3059	472,0365	309,2987	62,8717	301,8522
31 DECEMBRE 2004	444,0877	855,0791	605,2610	392,3428	78,9700	387,0450
31 JANVIER 2005	462,3269	872,8178	602,9984	390,2256	77,8994	385,5982
30 JUIN 2005	425,3075	775,3109	515,7701	334,0252	63,9238	329,8185
31 DECEMBRE 2005	431,2788	745,0196	512,2128	329,0062	68,2532	327,5437
31 JANVIER 2006	432,0515	764,4620	522,3253	336,0998	70,8135	334,0103
30 JUIN 2006	447,0895	814,6504	568,2652	361,1122	62,6342	358,2463
31 DECEMBRE 2006	503,4297	1 001,0969	665,7475	417,6308	72,9325	425,7242
31 JANVIER 2007	526,4098	1 031,5619	684,3281	424,1394	73,4315	437,6059
30 JUIN 2007	497,0605	988,0126	667,6860	403,6455	69,4401	426,9638
31 DECEMBRE 2007	502,9860	1 007,9598	729,8090	443,8146	73,4655	466,6895
30 JUIN 2008	559,3553	1 099,2670	869,6762	539,0791	70,6646	464,0610
31 DECEMBRE 2008	639,3201	935,4564	905,0709	611,6291	68,7633	464,0610
31 JANVIER 2009	676,5520	992,8371	903,2507	611,9304	68,6371	464,0610
30 JUIN 2009	765,0831	1 249,2926	1 071,6666	707,5876	95,3346	464,0610
31 DECEMBRE 2009	902,6572	1 448,2945	1 291,9953	871,2965	122,0302	464,0610
31 JANVIER 2010	919,6751	1 437,0966	1 298,8333	867,4260	118,9228	469,0610
30 JUIN 2010	903,3915	1 356,0258	1 102,5900	829,7824	118,0971	464,0610
31 DECEMBRE 2010	915,1295	1 408,5455	1 202,0453	962,4067	137,4167	464,0610
31 JANVIER 2011	920,8217	1 466,1635	1 263,5389	975,5426	129,7063	464,0610
30 JUIN 2011	919,8673	1 476,0822	1 316,0823	1 111,0881	134,3904	464,0610
31 DECEMBRE 2011	910,8209	1 403,4612	1 173,8994	963,4342	111,5397	464,0610
31 JANVIER 2012	916,8938	1 420,6495	1 181,8034	974,9605	114,0746	464,0810
30 JUIN 2012	921,7416	1 433,9947	1 154,4017	961,1319	109,8462	464,0610
31 DECEMBRE 2012	917,3217	1 480,5751	1 211,0670	1 030,8221	89,3921	464,0610
31 JANVIER 2013	913,1192	1 440,1775	1 237,4564	997,7602	100,7550	464,0610
30 JUIN 2013	918,3694	1 420,4052	1 211,1564	980,2612	91,9431	464,0610
31 DECEMBRE 2013	925,5033	1 519,5443	1 266,4222	1 032,8221	89,3921	464,0610

31 JANVIER 2014	927,4583	1 526,0295	1 264,1893	1 026,6338	85,7762	464,0610
30 JUIN 2014	925,7634	1 563,3364	1 254,7000	1 032,6546	86,7993	464,0610
31 DECEMBRE 2014	924,5090	438,3170	1 127,8026	937,7007	79,6133	464,0610
31 JANVIER 2015	925,2138	1 526,0295	1 264,1893	1 026,6338	85,7762	464,0610
30 JUIN 2015	925,5810	1 440,2862	1 039,1787	989,3842	75,3506	464,0610
31 DECEMBRE 2015	927,9151	1 379,3689	1 014,0478	934,7250	60,6072	464,0610
31 JANVIER 2016	928,2597	1 342,0533	1 008,1417	923,0884	57,4230	464,0610
30 JUIN 2016	964,4082	1 381,5873	1 083,6916	994,1349	63,9595	464,0610
31 DECEMBRE 2016	1 215,5887	1 487,4400	1 270,9199	1 186,7962	88,8387	464,0610
31 JANVIER 2017	1 277,7061	1 598,4607	1 361,8726	1 277,9420	94,1144	464,0610
30 JUIN 2017	1 500,8793	1 945,7612	1 707,7471	1 564,6936	115,6399	464,0610
31 DECEMBRE 2017	1 591,9135	2 139,8223	1 902,1023	1 626,3130	95,8291	464,0610
31 JANVIER 2018	1 598,8235	2 201,7785	1 944,5024	1 658,9798	94,2596	464,0610
30 JUIN 2018	1 623,5326	2 157,9942	1 897,2161	1 641,9977	122,7235	464,0610
31 DECEMBRE 2018	1 635,6153	2 065,9926	1 864,2195	1 633,0699	112,4985	464,0610
31 JANVIER 2019	1 636,9744	2 095,2230	1 868,8543	1 657,1697	116,8598	464,0610
30 JUIN 2019	1 643,7738	2 083,0307	1 852,6474	1 657,4229	113,3006	464,0610
31 DECEMBRE 2019	1 668,1656	2 183,4020	1 854,1188	1 691,1793	114,6156	464,0610
31 JANVIER 2020	1 678,3126	2 193,9671	1 863,1885	1 725,7636	117,4378	464,0610
30 JUIN 2020	1 864,3490	2 308,3805	2 100,6596	1 936,8206	108,4448	464,0610
31 DECEMBRE 2020	1 971,8046	2 681,1538	2 421,1594	2 231,5502	134,4109	464,0610



